

## ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 3 ปี 2568

1. ข้อมูลการเงินการคลัง ณ ไตรมาส 4/2567	รพ.สว่างวีระวงศ์
1.1 Risk score	0
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)	12,999,274.09
1.3 เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)	6,201,383.03
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) EBITDA	7,624,153.07
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	5,096,982.77

2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาสที่ 2/2568	สว่างวีระวงศ์ ไตรมาส 1/68	สว่างวีระวงศ์ ไตรมาส 2/68	สว่างวีระวงศ์ ไตรมาส 3/68
ผลคะแนนจาก 15 คะแนน	10.00	12.00	12.00
ระดับการประเมิน	C	A	A

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้	ได้	ได้	ค่ากลางกลุ่ม	ผลงานจริง		
รวม	15.0	ไตรมาส 1/68	ไตรมาส 2/68	ไตรมาส 3/67	เป้าหมาย	ไตรมาส 3/68		
<b>1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)</b>								
<b>1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่างบวกหรือลบไม่เกิน 5%</b>	<b>2.0</b>	<b>1.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>แผนประมาณการ</b>	<b>ผลงานจริง</b>	<b>ผลต่างร้อยละ</b>	<b>ส่วนต่าง</b>
1.1.1 มิติรายได้ รวมรายได้ (ไม่รวม UC/ งบลงทุน )	1.0	1.0	0.0	0.0	26,224,056.11	29,886,743.43	13.96	3,662,687.32
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น )	1.0	0.0	0.0	0.0	56,081,878.06	51,724,693.82	-7.76	- 4,357,184.24
<b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)</b>	<b>3.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>ค่ากลางกลุ่ม</b>	<b>ผลงานจริง</b>		
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีโช้ย่า ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	0.0	0.0	0.0	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	221	***ไตรมาส 2/68 ระยะเวลาค้างชำระหนี้ 257 วัน	
1.2.2 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤60 วัน	0.5	0.5	0.5	0.5	UC ≤60 วัน	28		
1.2.3 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ ≤60 วัน	0.5	0.5	0.5	0.5	≤60 วัน	50		
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	1.0	1.0	1.0	≤ 60 วัน	52		

<b>1.3 การบริหารจัดการ</b>	<b>5.0</b>	<b>5.0</b>	<b>5.0</b>	<b>5.0</b>	<b>ค่ากลางกลุ่ม</b>	<b>ผลงานจริง</b>
<b>1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>		
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1.0	1	1	1,050.83	866.57
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1.0	1	1	20,226.56	13,645.71
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5	0.5	0.5	48,390,759.27	38,221,415.48
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5	0.5	0.5	5,993,435.49	3,863,790.18
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0.5	2,188,473.10	472,830.10
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0.5	2,115,853.69	1,282,783.81
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น	1.0	1.0	1.0	1.0	300.0	300
<b>1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>ค่ากลางกลุ่ม</b>	<b>ผลงานจริง</b>
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq 80\%$	1.0	1.0	1.0	1.0	$\geq 80\%$	99.28
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0	1.0	1.0	433.8	1,460.82
<b>2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน</b>	<b>5.0</b>	<b>2.0</b>	<b>5.0</b>	<b>5.0</b>		
<b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>	<b>3.0</b>	<b>0.0</b>	<b>3.0</b>	<b>3.0</b>	<b>ค่ากลางกลุ่ม</b>	<b>ผลงานจริง</b>
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	0.0	1.0	1.0	2.27	13.84
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	0.0	1.0	1.0	-1.92	7.4
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$ (1	1.0	0.0	1.0	1.0	$\geq 0$	7,624,153.07
<b>2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>2.0</b>	<b>ค่ากลางกลุ่ม</b>	<b>ผลงานจริง</b>
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq 0$ (1	1.0	1.0	1.0	1.0	$\geq 0$	12,999,274.09
2.2.2 Cash Ratio $\geq 0.8$ (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	$\geq 0.8$	1.55

Total Performance Score	Grade	
$\geq 12$ คะแนน	A ดีมาก	4
$\geq 10.5$ คะแนน แต่ $< 12$ คะแนน	B ดี	3
$\geq 9$ คะแนน แต่ $< 10.5$ คะแนน	C พอใช้	2
$\geq 7.5$ คะแนน แต่ $< 9$ คะแนน	D ต้องปรับปรุง	1
$< 7.5$ คะแนน	F ไม่ผ่าน	0

\* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป