



สถานการณ์การเงินการคลัง เครือข่ายบริการสุขภาพ

ปีงบประมาณ 2567



ธันวาคม 2566



Risk Score ธันวาคม 2566

ธันวาคม 66

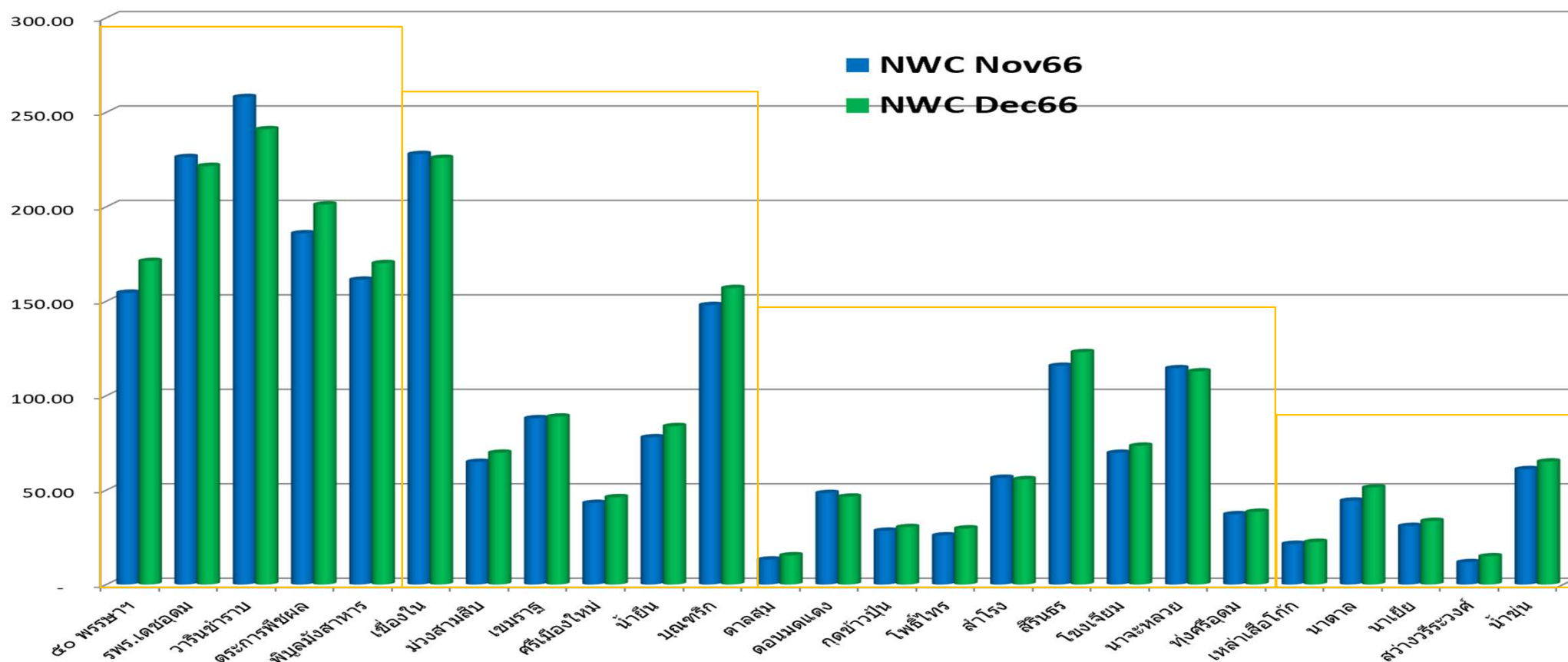
Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depre ciation	Risk Scoring	EBITDA	Risk Scoring Nov66
เชียงใหม่	5.81	5.59	5.21	225.74	3.85	0	10.22	1
ม่วงสามสิบ	4.22	3.97	3.31	69.69	12.40	0	16.87	0
๕๐พรหมนาหวาขีราลงกรร	2.76	2.43	1.72	171.19	0.32	0	19.39	1
ดอนมดแดง	6.98	6.64	5.38	46.47	4.46	0	5.74	0
ตาลชุม	2.58	2.40	1.91	15.38	-2.36	1	-0.27	1
เหล่าเสือโก้ก	3.96	3.75	3.37	22.50	0.55	0	2.78	0
ดระการพิขผล	4.32	3.72	2.75	201.09	20.38	0	28.95	0
เขมราฐ	2.84	2.73	2.44	88.82	0.40	0	3.50	0
กุดข้าวปุ้น	2.55	2.40	2.13	30.34	1.91	0	3.47	1
โพธิ์ไทร	3.66	3.37	2.91	29.62	4.99	0	9.05	0
นาดาล	3.48	3.19	2.69	51.30	5.81	0	8.58	0
ศรีเมืองใหม่	3.05	2.88	2.60	46.16	5.85	0	8.88	0
สิรินธร	12.58	12.20	11.85	122.95	9.40	0	10.92	0
โขงเจียม	8.32	8.05	6.22	73.38	4.61	0	6.28	0
สำโรง	3.54	3.36	3.10	55.69	-1.89	1	0.23	1
วารินชำราบ	3.15	2.90	2.18	241.55	14.23	0	23.02	0
พิบูลมังสาหาร	4.70	4.39	3.46	170.03	7.26	0	18.05	0
นาเยี่ย	4.81	4.39	3.98	33.59	1.64	0	4.19	1
สว่างวีระวงศ์	2.44	2.30	1.96	14.89	1.37	0	2.86	1
มณฑริก	6.95	6.57	6.08	156.89	6.76	0	13.22	1
เดชอุดม	2.88	2.58	1.50	221.52	22.95	0	42.37	0
นาจะหลวย	11.20	10.80	10.11	112.80	9.84	0	12.04	0
ทุ่งศรีอุดม	4.16	3.97	3.42	38.44	1.76	0	4.07	0
น้ำยืน	3.90	3.59	3.03	83.76	19.26	0	20.64	0
น้ำขุ่น	11.20	10.91	9.63	65.04	3.20	0	5.73	1
สรรพสิทธิประสงค์	2.80	2.49	1.24	1,498.95	43.98	0	122.58	0

กันยายน 66

NWC	NI+Depre ciation	Risk Scoring	EBITDA
234.55	-15.02	1	-9.15
59.22	53.15	0	56.83
152.89	-40.73	1	-3.80
43.91	-10.09	1	-7.27
15.39	-5.13	1	1.01
21.04	-3.84	1	1.49
169.45	-37.85	1	-10.94
84.27	-5.85	1	3.19
25.26	-11.39	1	-8.04
19.85	-11.07	1	0.46
46.75	-5.77	1	1.66
35.16	-1.59	1	7.68
113.97	-20.96	1	-18.22
64.93	-6.58	1	-2.70
54.77	-7.62	1	-7.90
211.93	-11.28	1	9.78
152.87	-56.85	1	-25.91
31.79	-11.85	1	-5.49
11.60	-10.59	1	-6.08
142.95	-38.65	1	-18.76
187.93	-44.40	1	16.69
103.74	-12.73	1	-7.28
32.64	-2.71	1	4.08
60.23	7.81	0	12.43
61.20	-12.37	1	-4.39
1,374.67	3.03	0	287.52

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ธันวาคม 2566

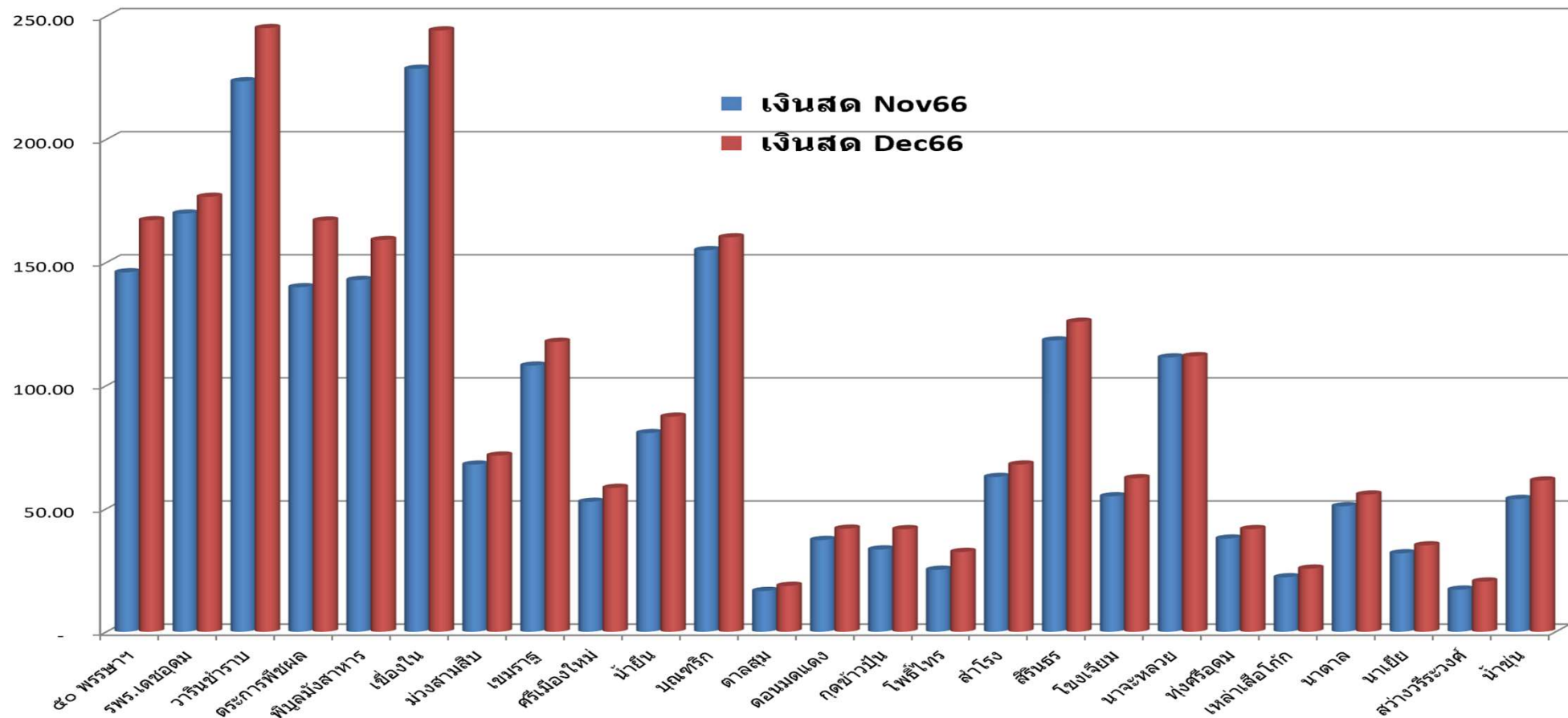
ล้านบาท



NWC ภาพรวม เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน 74.32 ล้านบาท 3.21%
NWC ลดลง 6 แห่ง 28.04 ล้านบาท วารินชำราบ -17.03 ล้านบาท
NWC ต่ำกว่าเดือน กันยายน(ยกมา) เขื่องใน(8.81) ตาลชุม(0.01)

สถานการณ์ เงินสด ธันวาคม 2566

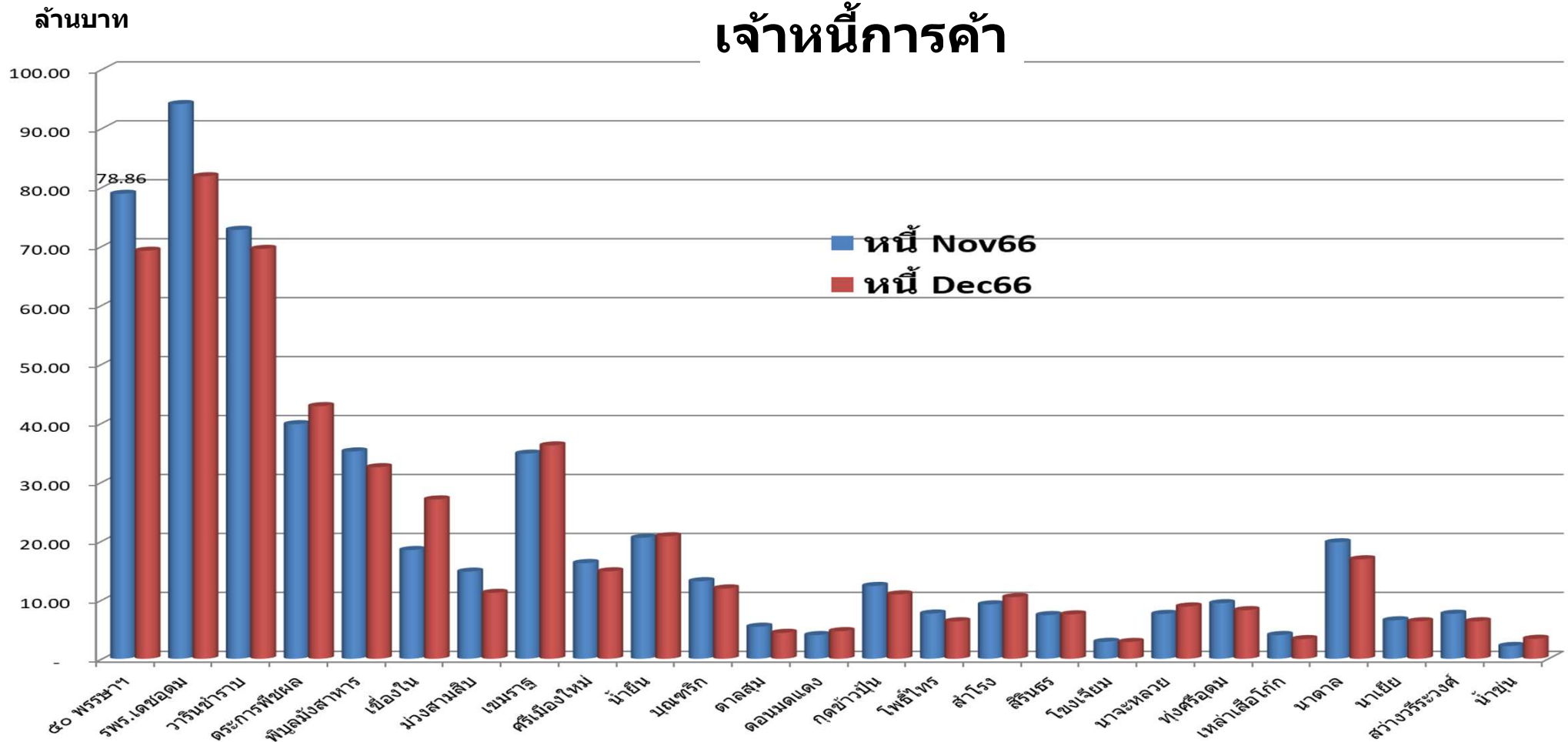
ล้านบาท



เงินสดภาพรวม เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน 207.96 ล้านบาท 9.50% เพิ่มขึ้นทุกแห่ง

สถานการณ์ หนี้สิน ธันวาคม 2566

เจ้าหนี้การค้า



เจ้าหนี้การค้าภาพรวม 518.21 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อน 26.25 ล้านบาท 4.82%

เจ้าหนี้การค้าลดลง 16 แห่ง -44.03 ล้านบาท

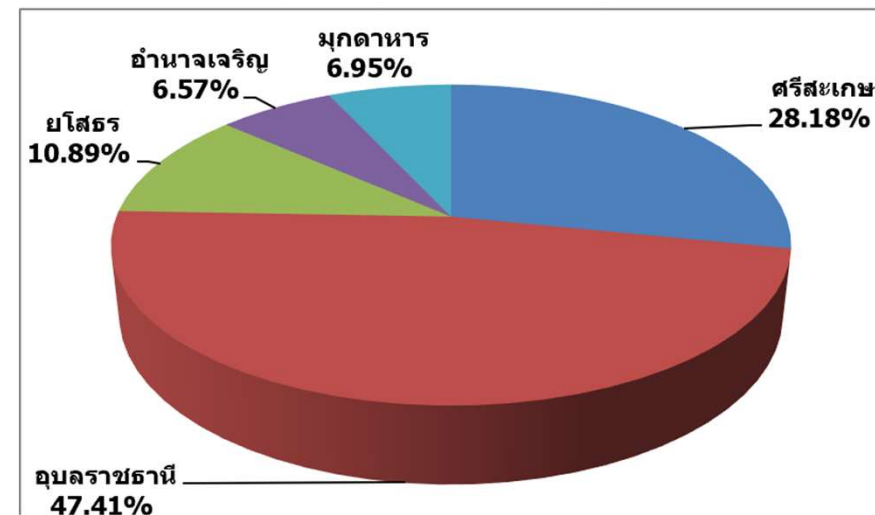
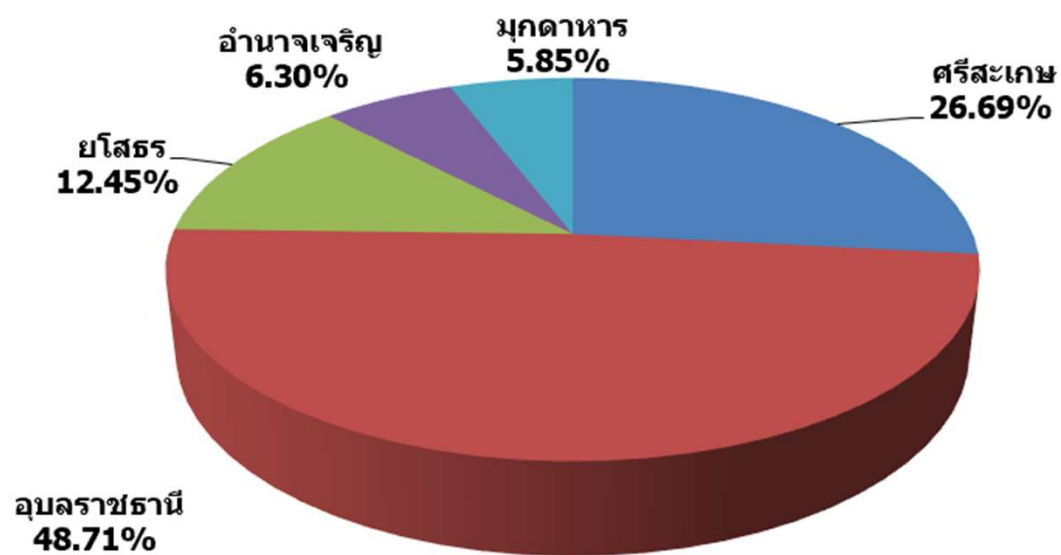
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 9 แห่ง 17.78 ล้านบาท

การเรียกเก็บ IP UC 2567

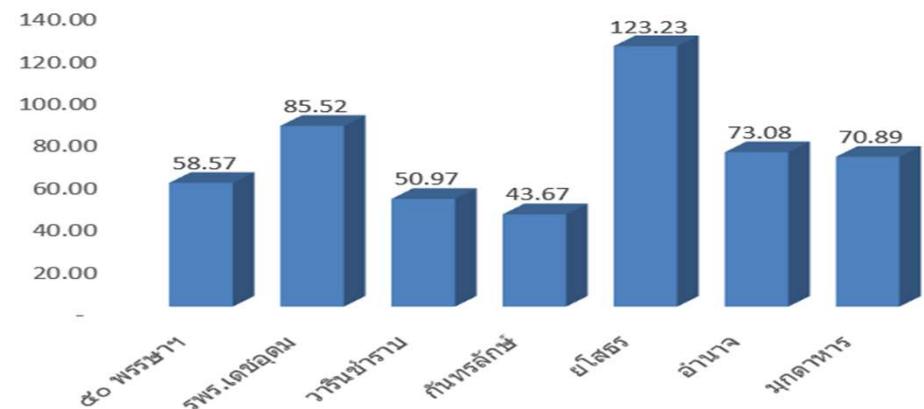
Sheet 0 ปี 2566

	Grand Total	ต.ค.66	พ.ย.	ธ.ค.
ศรีสะเกษ	423.97	143.51	145.01	135.45
อุบลราชธานี	773.70	242.11	281.12	250.47
ยโสธร	197.71	78.49	61.71	57.51
อำนาจเจริญ	100.00	36.41	35.08	28.50
มุกดาหาร	92.99	44.20	29.01	19.78
Grand Total	1,588.37	544.73	551.94	491.70

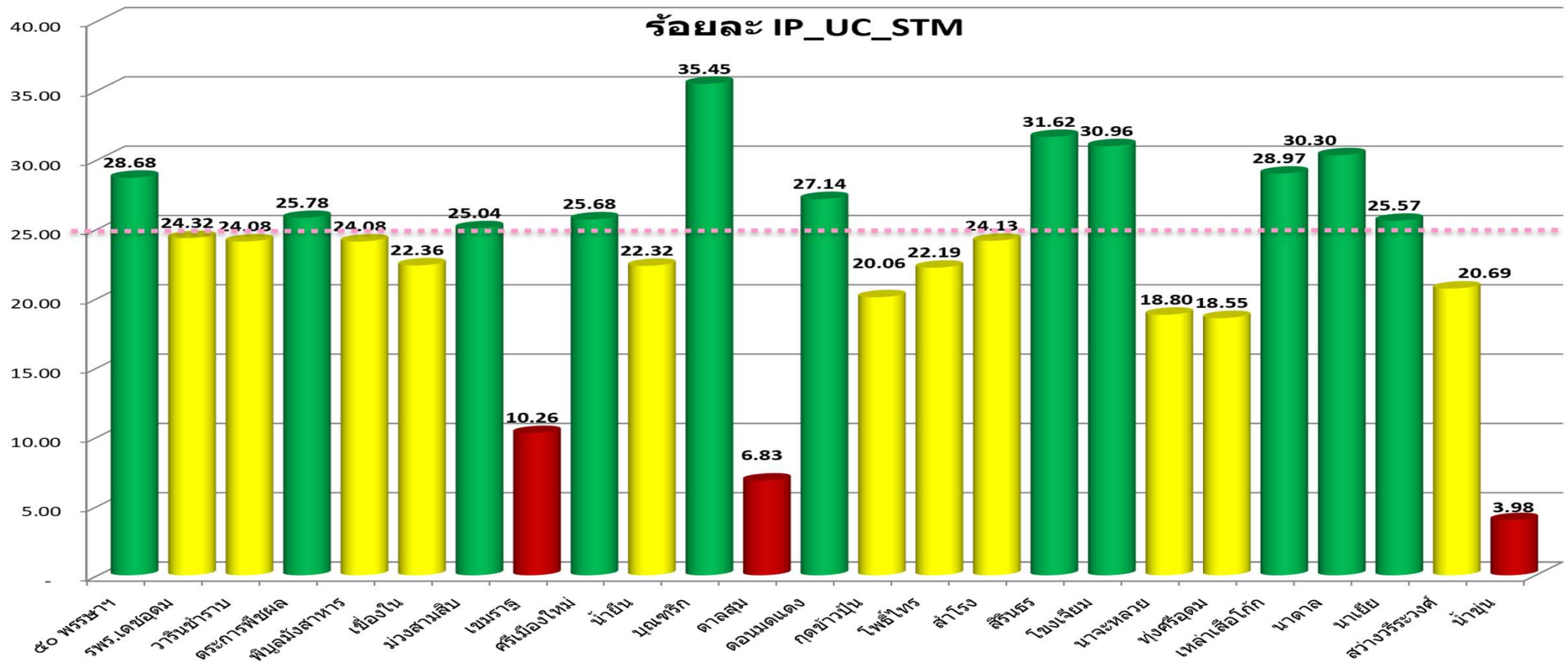
IP UC รวมเงินเดือน
สะสมถึง ธันวาคม 66



IP UC รวมเงินเดือน สะสมถึง ธันวาคม 66
กลุ่ม รพท.



การเรียกเก็บ IP UC 2567

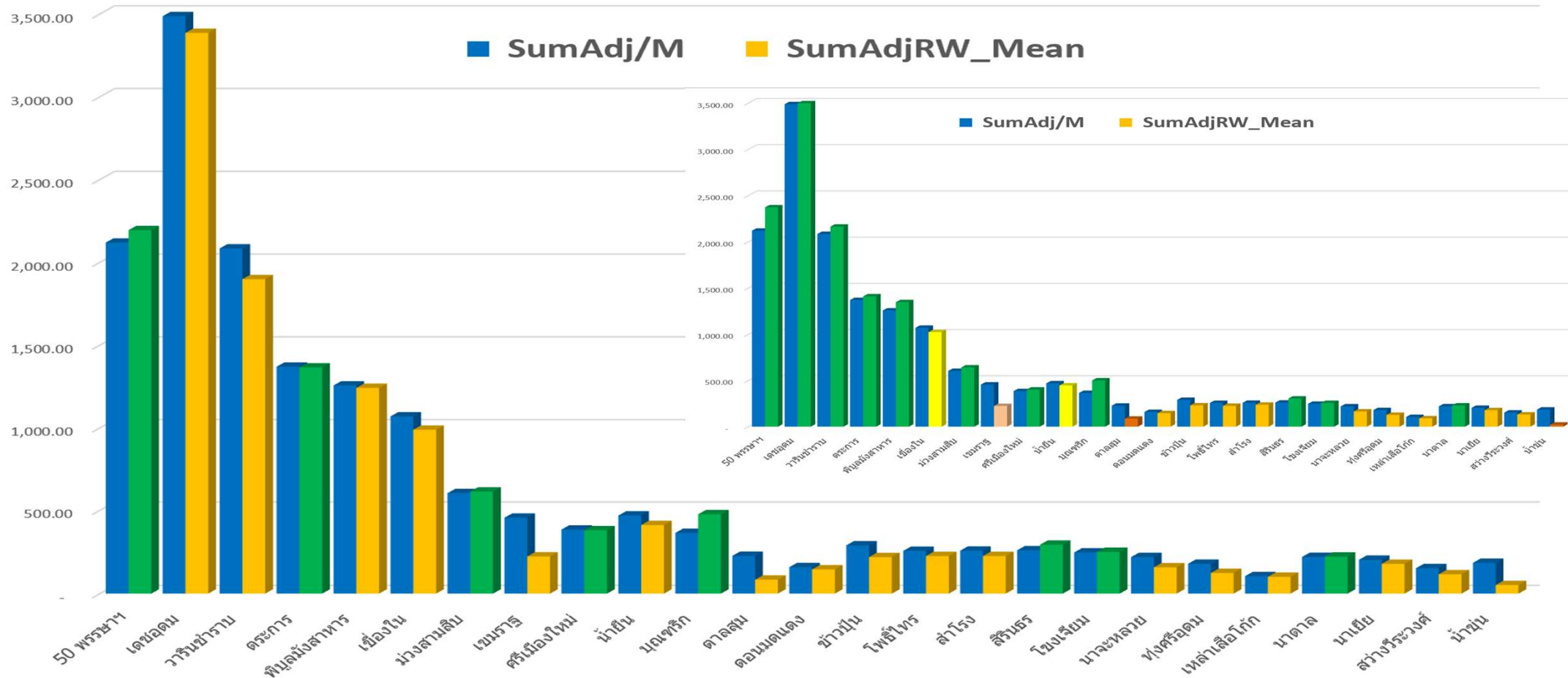


IP UC ภาพรวม Planfin 1,255.96 ล้านบาท Claim 303.63 ล้านบาท 24.18%(25%)

รพ.ที่ Claim ต่ำกว่าแผน 14 แห่ง

เขมราฐ ตาลสม น้ำขุ่น มีความเสี่ยงสูง

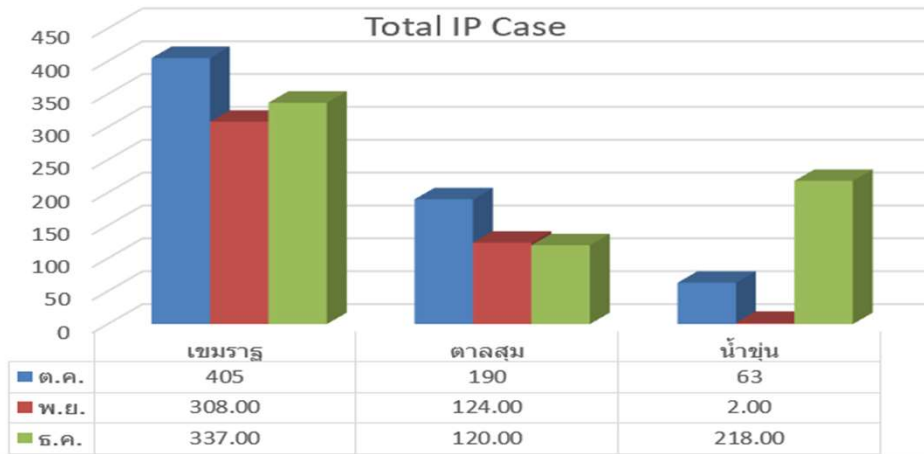
การเรียกเก็บ IP UC 2567



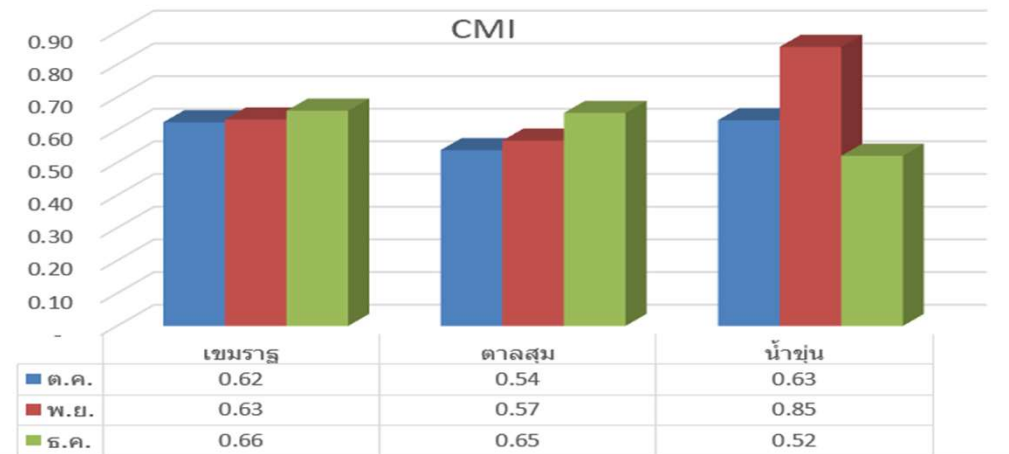
เปรียบเทียบ SumAdjRW ที่ควรได้ตาม Planfin กับ STM มีค่าเฉลี่ยเกินเกณฑ์ 8(11) แห่ง กระจายทุกกลุ่ม กลุ่มที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาก (<50%) เขมราฐ 48.98% ตาลสน 36.86% น้ำขุ่น 27.97%

การเรียกเก็บ IP UC 2567

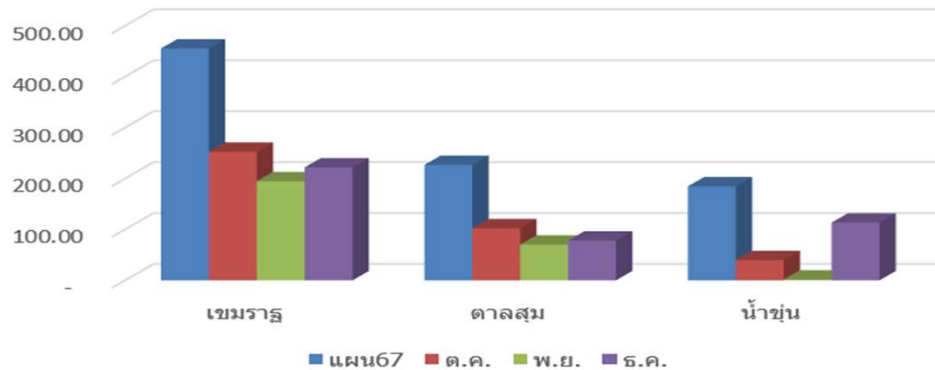
Total IP Case



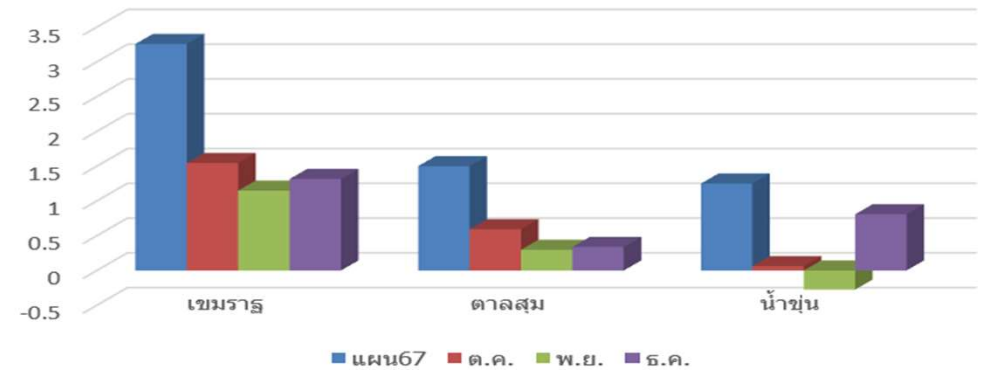
CMI



SumAdjRW



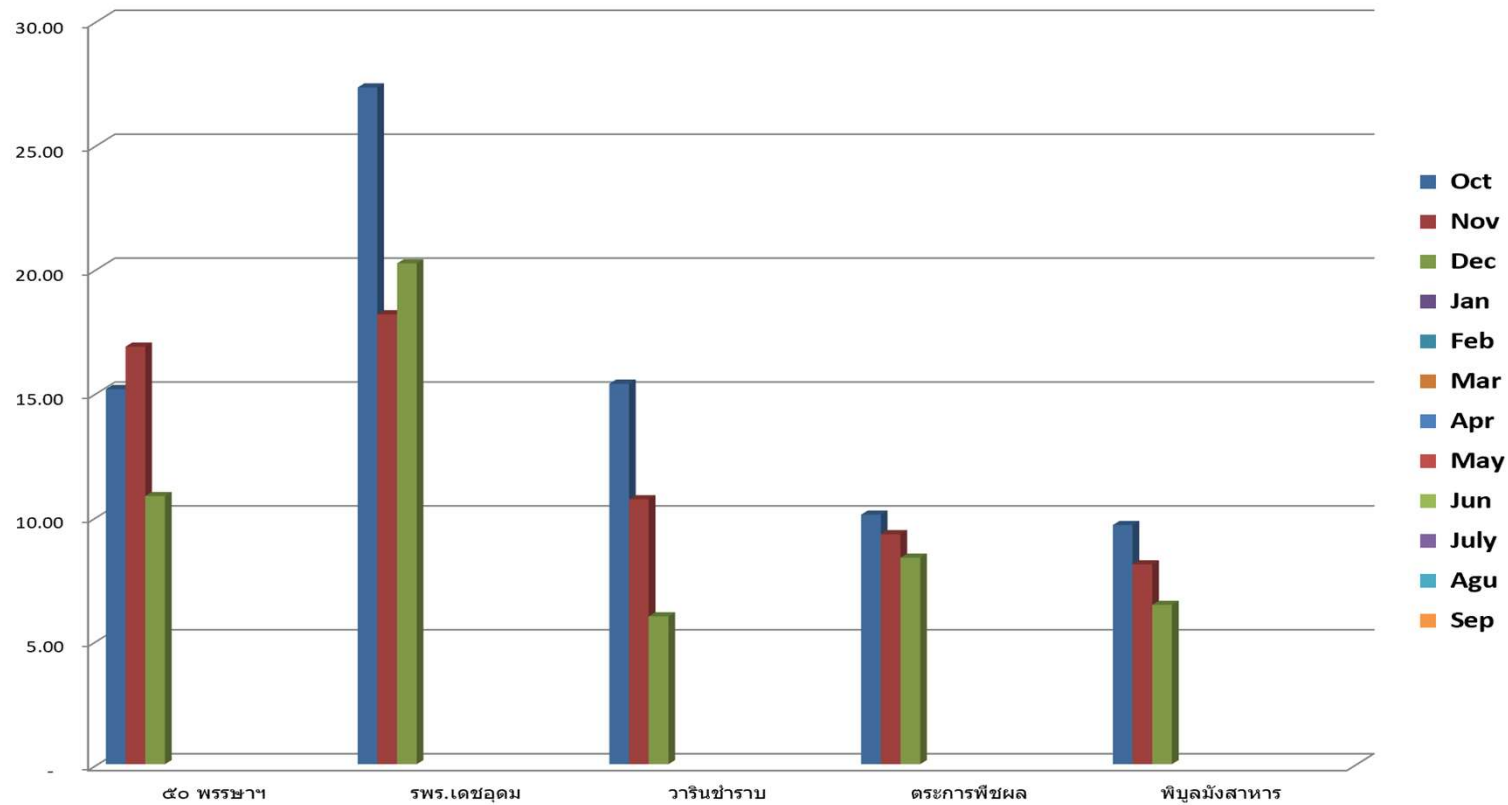
Claim (ไม่รวมค่าแรง)



เชมราฐ Admit 695/M
ดาลสม Admit 350/M
น้ำขุน Admit 360/M

ทบทวน แนวทางการ Admit การส่ง Claim การ Audit Chart

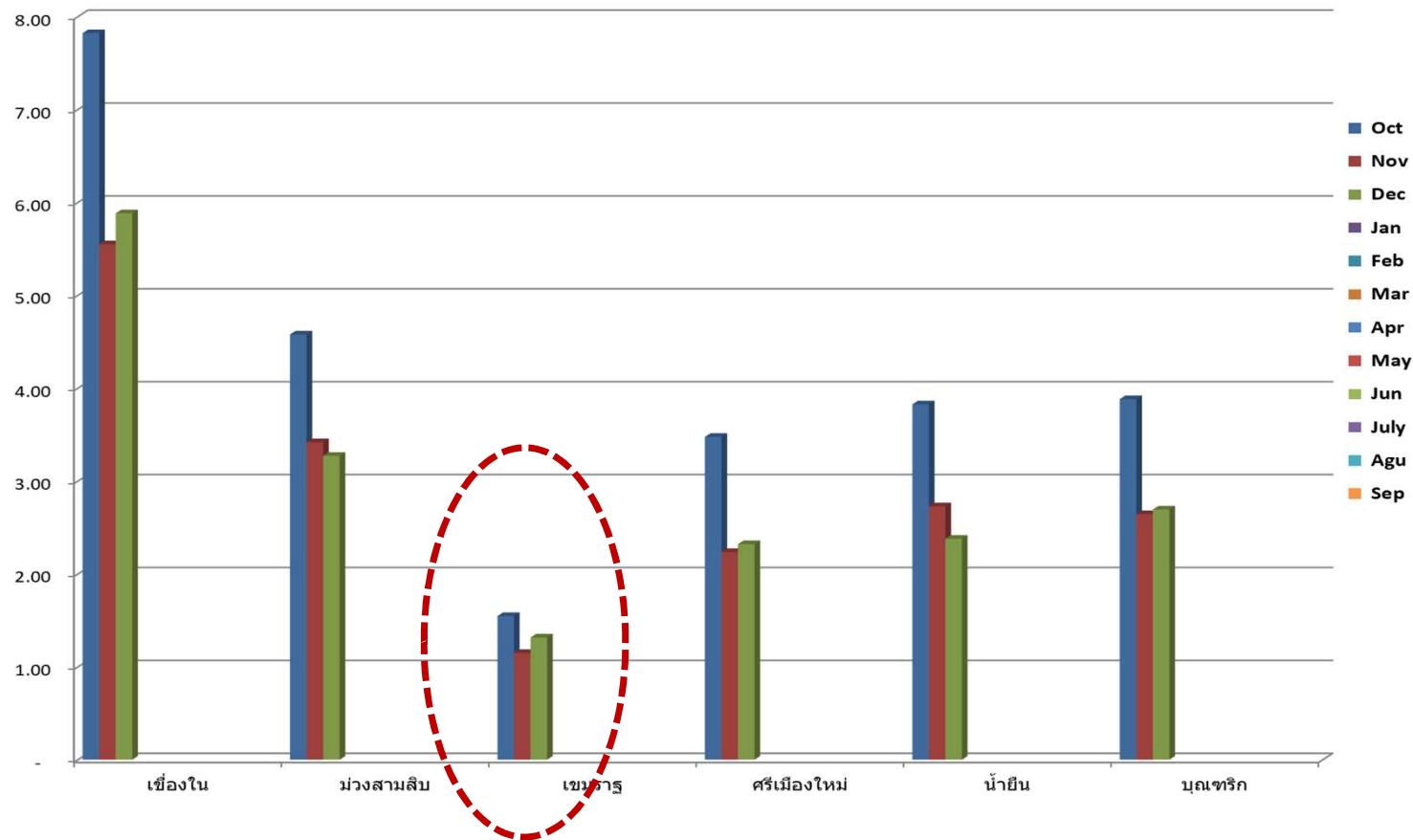
การเรียกเก็บ IP UC 2567



กลุ่ม รพ.ขนาดใหญ่ (A-A+)

Claim ได้ตามแผน คือ เดชอุดม ตระการพืชผล ที่เหลือ ต่ำกว่าแผนเล็กน้อย
 ค่าเฉลี่ย SumAdjRW ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง เดชอุดม ตระการพืชผล
 (ประมาณการหักค่าแรงใช้ข้อมูล 66)

การเรียกเก็บ IP UC 2567



กลุ่ม รพ.ขนาดกลาง(S+)

Claim ได้ตามแผน 3 แห่ง ม่วงสามสิบ ศรีเมืองใหม่ บุณฑริก

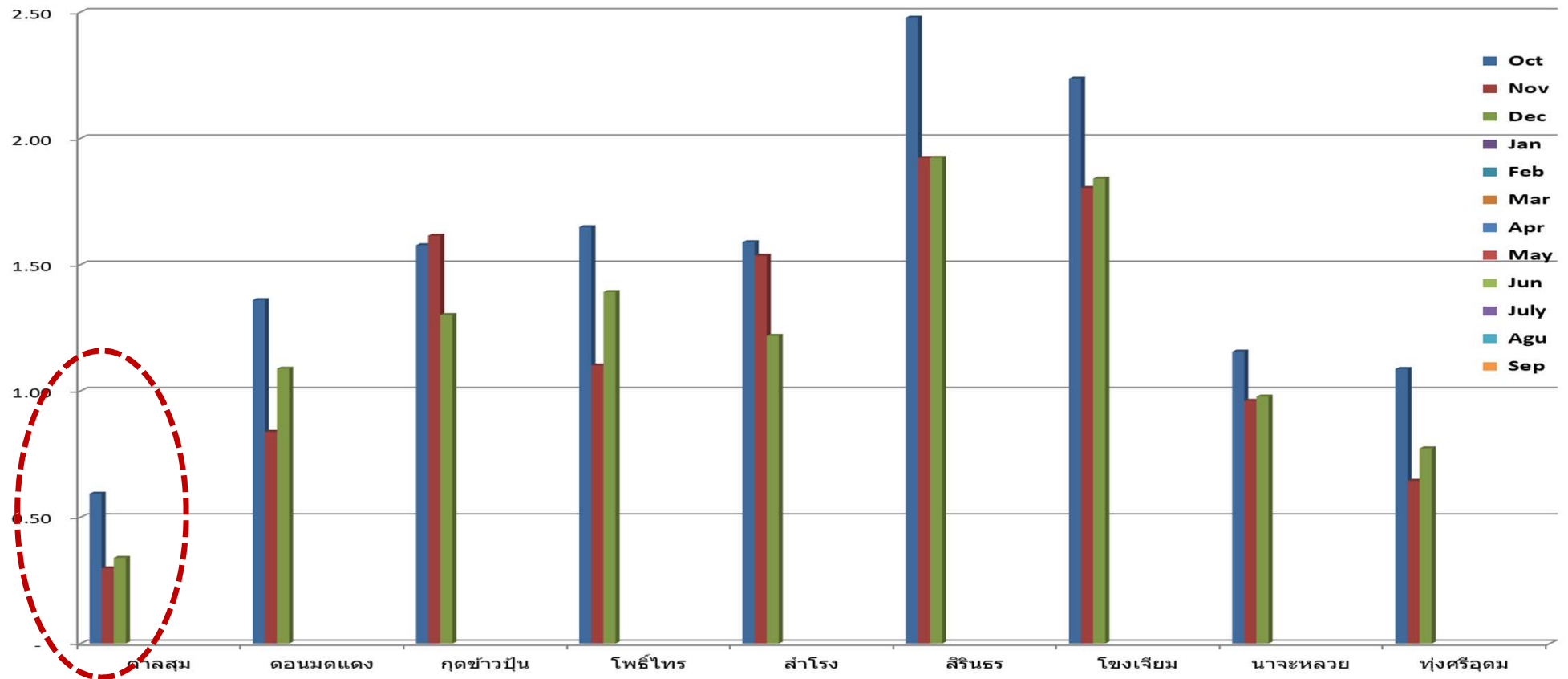
ค่าเฉลี่ย SumAdjRW ผ่านเกณฑ์ 3 แห่ง ม่วงสามสิบ เมืองใหม่ บุณฑริก

เขมราฐ Claim ได้ 10.26%(6.89%) CMI 0.67 ต่ำสุดในกลุ่ม SumAdjRW 669.11 หน่วย ควรทำได้ 1,366.21 หน่วย

ให้ตรวจสอบ การ Claim การส่งข้อมูล การ Admit

(ประมาณการหักค่าแรงใช้ข้อมูล 66)

การเรียกเก็บ IP UC 2567



กลุ่ม รพ.ขนาดเล็ก(S)

Claim ได้ตามแผน 3 แห่ง มดแดง โขงเจียม สิรินธร

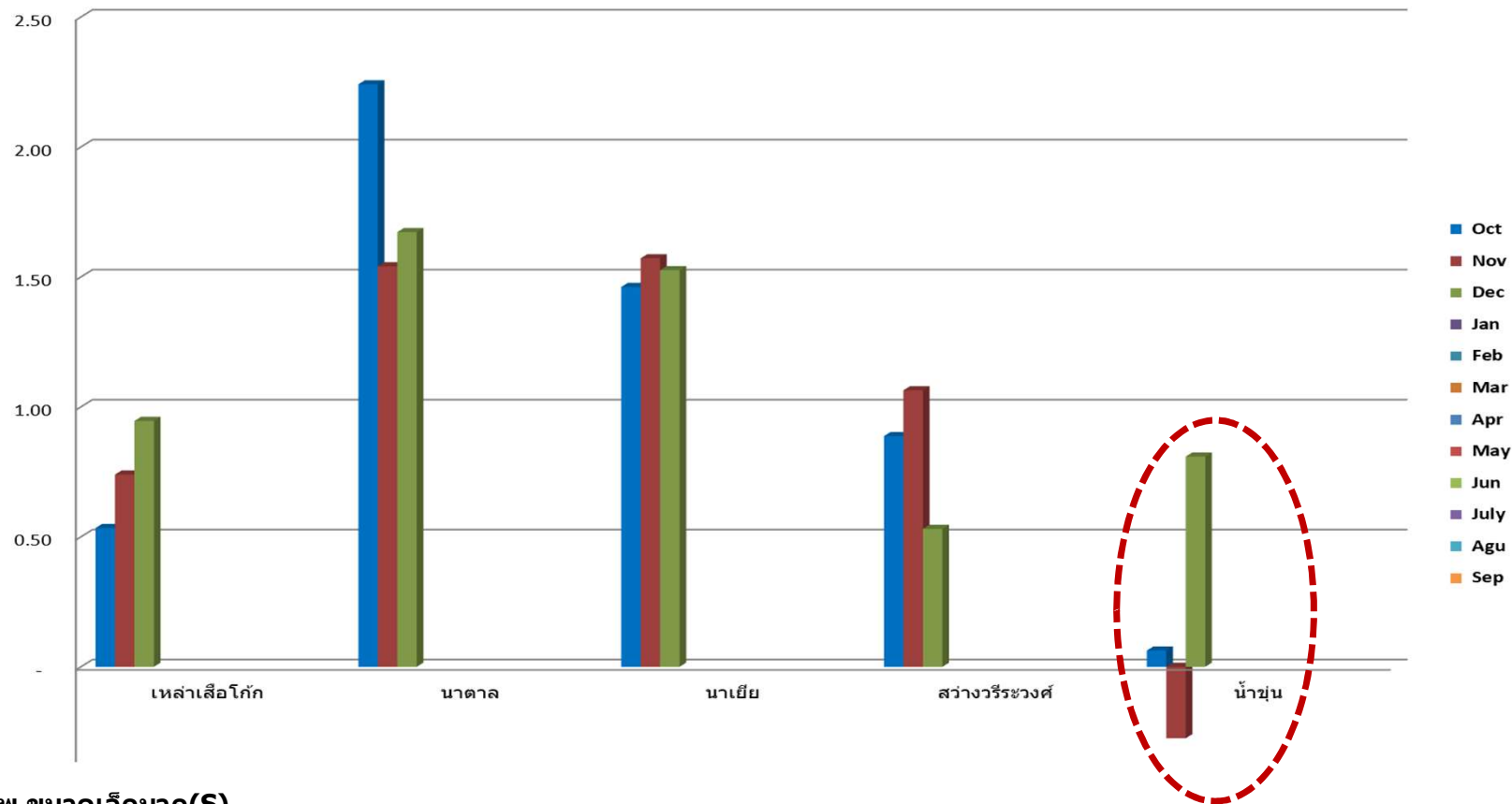
ค่าเฉลี่ย SumAdjRW ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง โขงเจียม สิรินธร

ตาลส้ม Claim ได้ 6.83%(4.95%) CMI 0.65 ต่ำสุดในกลุ่ม SumAdjRW 250.77 หน่วย ควรทำได้ 680.35 หน่วย

ให้ตรวจสอบ การ Claim การส่งข้อมูล การ Admit

(ประมาณการหักค่าแรงใช้ข้อมูล 66)

การเรียกเก็บ IP UC 2567



กลุ่ม รพ.ขนาดเล็กมาก(S)

Claim ได้ตามแผน 3 แห่ง คือ เหล้าเสีย นาดาล นาเยย

ค่าเฉลี่ย SumAdjRW ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง นาดาล

น้ำขุน Claim พ.ย. ได้ไม่พอหักเงินเดือน -1.42 ล้านบาท เดือน ธ.ค. 3.98% CMI 0.52 ต่ำสุดในกลุ่ม SumAdjRW 154.89 หน่วย ควรได้ 553.79 หน่วย

ให้ตรวจสอบระบบ การส่ง Claim การ Admit

(ประมาณการหักค่าแรงใช้ข้อมูล 66)

การบริการ Home Ward

DMS Home Ward Dashboard by A-MED Telehealth

อุบลราชธานี

เวลาประมวลผล

14-01-2024
14:45:00

ผู้รับบริการสะสม (คน)

2,457

Admit สะสม (ครั้ง)

2,739

กำลังรักษา

69

หายป่วย

192

อาการทุเลา

2,149

Admit วันนี้

1

สถานพยาบาล

19

ชาย (คน)

904

หญิง (คน)

1,553

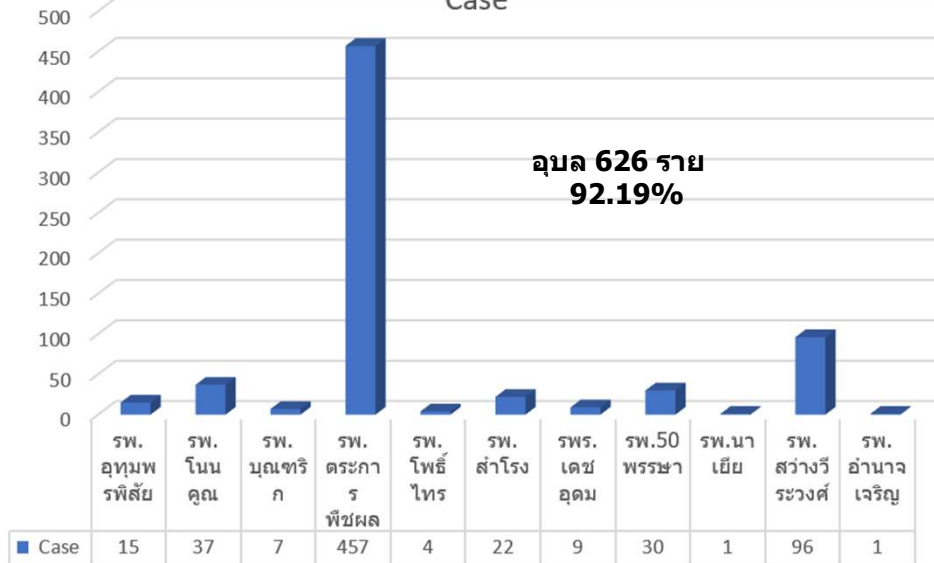
อาการไม่ทุเลา

47

เสียชีวิต

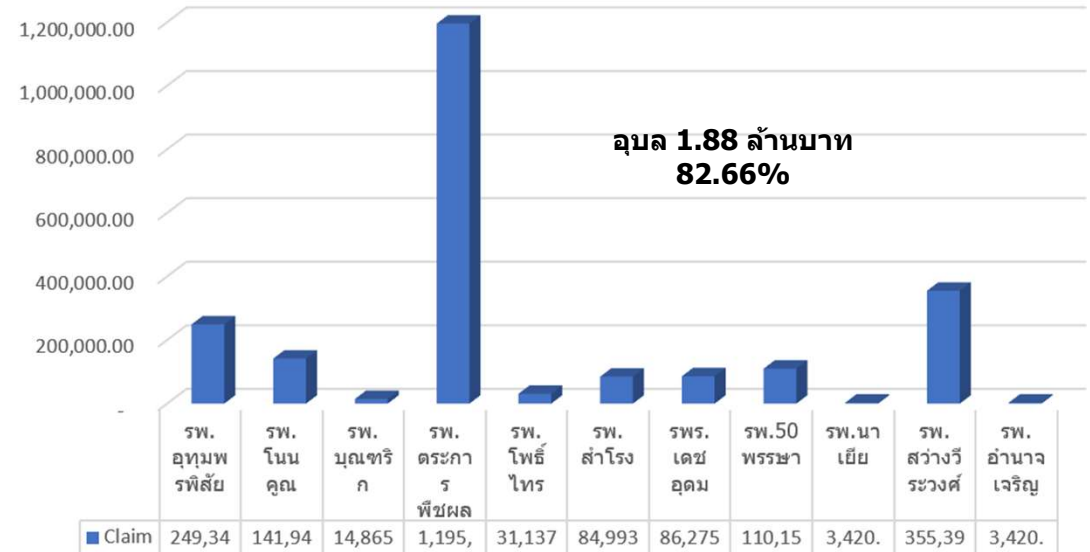
0

Case



อุบล 626 ราย
92.19%

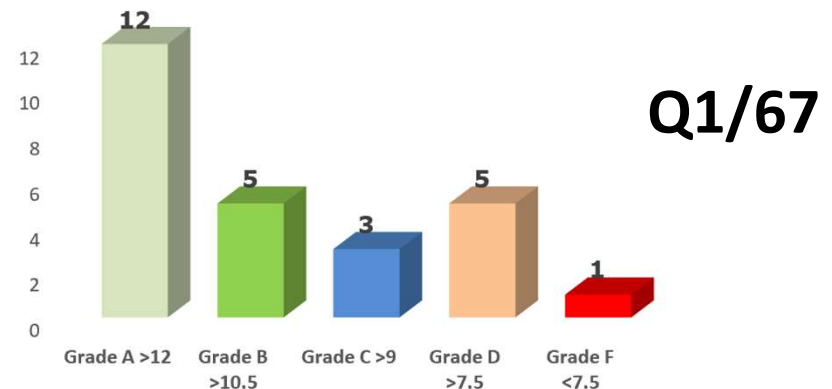
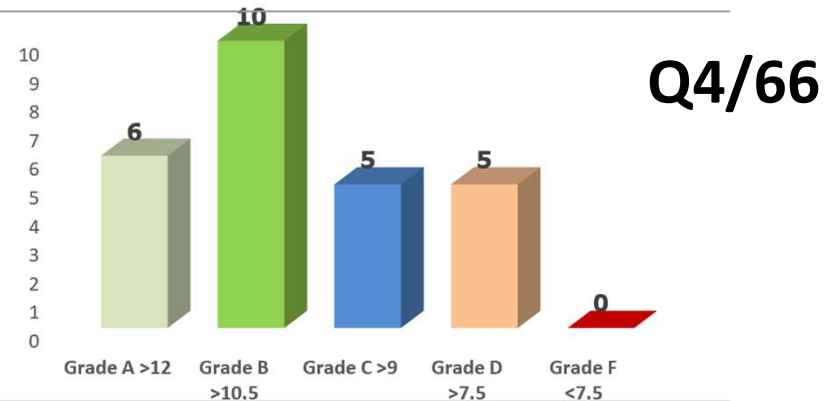
เงินชดเชย HW



อุบล 1.88 ล้านบาท
82.66%

คะแนน TPS Score Q1/67

ลำดับ	รพ.	คะแนนQ4	เกรดQ4	คะแนนQ1	เกรดQ1
1	รพ.ศรีเมืองใหม่	12.5	A	12	A
2	รพ.โขงเจียม	10.5	B	13.5	A
3	รพ.เขื่องใน	10.5	B	12	A
4	รพ.บุณฑริก	9.5	C	12.5	A
5	รพ.ม่วงสามสิบ	11.5	B	13	A
6	รพ.วารินชำราบ	12	A	12.5	A
7	รพ.พิบูลมังสาหาร	9.5	C	13	A
8	รพ.โพธิ์ไทร	10.5	B	12.5	A
9	รพ.ดอนมดแดง	7.5	D	12.5	A
10	รพ.สิรินธร	8	D	12	A
11	รพ. ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ	11	B	12	A
12	รพ.นาตาล	11.5	B	12	A
13	รพ.สรรพสิทธิประสงค์	14.5	A	11	B
14	รพ.นาจะหลวย	10	C	11	B
15	รพ.ตระการพืชผล	10.5	B	11	B
16	รพ.เดชอุดม	10.5	B	11.5	B
17	รพ.น้ำขุ่น	8.5	D	11.5	B
18	รพ.น้ำยืน	10.5	B	10	C
19	รพ.ตาลชุม	13	A	10	C
20	รพ.สำโรง	11	B	10	C
21	รพ.เขมราฐ	12.5	A	8	D
22	รพ.กุดข้าวปุ้น	9.5	C	7.5	D
23	รพ.ทุ่งศรีอุดม	12	A	8.5	D
24	รพ.นาเยี่ย	8	D	8.5	D
25	รพ.เหล่าเสือโก้ก	9.5	C	8	D
26	รพ.สว่างวีระวงศ์	7.5	D	7	F



รพ.	ชำระหนี้	เรียกเก็บ ขรก	คลังยา	ครองเตียง
รพ.เขมราฐ	113	45	52	71.85
รพ.กุดข้าวปุ้น	245	62	68	102.83
รพ.ทุ่งศรีอุดม	138	88	62	61.67
รพ.นาเยี่ย	111	61	83	66.45
รพ.เหล่าเสือโก้ก	106	52	63	36.24
รพ.สว่างวีระวงศ์	218	31	67	69.75

คะแนน TPS Score Q1/67

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	เขมราบรู	ข้าวปุ้น	ทุ่งศรี	นาเยี่ย	เหล่าเสือ	สว่างQ1	สว่างQ4
รวม	15	8	7.5	8.5	8.5	8	7	7.5
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)								
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน	2	0	0	1	0	1	0	1
1.1.1 มิติรายได้	1	0	0	0	0	0	0	0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1	0	0	1	0	1	0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 ค	3	2	0.5	0.5	0.5	1	1	0.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีไชยา	1	0	0	0	0	0	0	0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ	0.5	0.5	0	0	0	0.5	0.5	0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management	1	1	0	0	0	0	0	0
1.3 การบริหารจัดการ	5	3	4	4	4	3	3	4
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2	2	2	2	2	2	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีไชยาและวัสดุการแพ	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0.5	0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1	1	0	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2	0	2	1	1	0	0	1
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1	0	1	0	0	0	0	0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ	1	0	1	1	1	0	0	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5	3	3	3	4	3	3	2
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3	1	1	1	2	1	1	0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Ma	1	0	0	0	1	0	0	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on As	1	0	0	0	0	0	0	0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0	1	1	1	1	1	1	1	0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2	2	2	2	2	2	2	2
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	1	1	1