

| 1. ข้อมูลการเงินการคลัง ณ ไตรมาส 3/2566                                                 | รพ.สว่างวีระวงศ์ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1.1 Risk score                                                                          | 1                |
| 1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)                                                             | 13,982,682.50    |
| 1.3 เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)                                                   | 5,233,990.97     |
| 1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย) EBITDA | -4,227,041.14    |
| 1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)                                            | -8,244,656.80    |

| 2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 1/2566 | รพ.สว่าง<br>ไตรมาส 1/66 | สว่างวีระ<br>วงศ์<br>ไตรมาส<br>2/66 | สว่างวีระ<br>วงศ์<br>ไตรมาส<br>3/66 | สว่างวีระ<br>วงศ์<br>เดือน กค<br>66 | สว่างวีระ<br>วงศ์<br>เดือน สค<br>66 |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| ผลคะแนนจาก 15 คะแนน                        | 6.5                     | 9.50                                | 8.50                                | 7.50                                | 8.50                                |
| ระดับการประเมิน                            | F                       | C                                   | D                                   | D                                   | D                                   |

| เกณฑ์ประสิทธิภาพ                                                                           | เต็ม | ได้            | ได้            | ได้            | ได้     | ได้        | ค่ากลางกลุ่ม            | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|---------|------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| รวม                                                                                        | 15.0 | ไตรมาส<br>1/66 | ไตรมาส<br>2/66 | ไตรมาส<br>3/66 | กค 2566 | สค<br>2566 | ค่ากลางกลุ่ม            | ไตรมาส 1/66   | ไตรมาส 2/66   | ไตรมาส 3/66   | กค.2566       | สค.2566       |                  |
| 1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)                                                  |      |                |                |                |         |            |                         |               |               |               |               |               |                  |
| 1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน<br>ผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%          | 2.0  | 0.0            | 1.0            | 1.0            | 1.0     | 2.0        | ค่ากลางกลุ่ม            | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลต่าง<br>ร้อยละ |
| 1.1.1 มิติรายได้                                                                           | 1.0  | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0     | 1.0        | 33,377,520.00           | 13,302,598.85 | 20,994,749.10 | 29,989,070.44 | 32,465,112.93 | 34,837,003.09 | 4.37             |
| 1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย                                                                       | 1.0  | 0.0            | 1.0            | 1.0            | 1.0     | 1.0        | 68,005,529.94           | 16,075,244.10 | 36,620,488.48 | 54,927,041.53 | 60,936,986.80 | 67,378,688.75 | 0.92             |
| 1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)                               | 3.0  | 0.5            | 0.5            | 0.5            | 0.5     | 0.5        | ค่ากลางกลุ่ม            | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     |                  |
| 1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีชีเย่า ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน                  | 1.0  | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0     | 0.0        | ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน | 554           | 502           | 441           | 459           | 447           |                  |
| 1.2.2 ระยะเวลาแล้วเสร็จในการเรียกเก็บหนี้สุทธิ UC ≤60 วัน                                  | 0.5  | 0.5            | 0.5            | 0.5            | 0.5     | 0.5        | UC ≤60 วัน              | 24            | 22            | 24            | 21            | 22            |                  |
| 1.2.3 ระยะเวลาแล้วเสร็จในการเรียกเก็บหนี้สุทธิข้าราชการ ≤60 วัน                            | 0.5  | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0     | 0.0        | ≤60 วัน                 | 137           | 123           | 84            | 77            | 78            |                  |
| 1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน | 1.0  | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0     | 0.0        | ≤ 60 วัน                | 148           | 124           | 111           | 98            | 97            |                  |
| 1.3 การบริหารจัดการ                                                                        | 5.0  | 4.0            | 4.0            | 3.0            | 4.0     | 4.0        | ค่ากลางกลุ่ม            | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     |                  |
| 1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)                                               | 2.0  | 2.0            | 2.0            | 2.0            | 2.0     | 2.0        |                         |               |               |               |               |               |                  |
| 1.3.1.1 Unit Cost for OP                                                                   | 1.0  | 1              | 1              | 1              | 1.0     | 1.0        | 1,052.08                | 773.34        | 776.50        | 813.14        | 830.03        | 839.57        |                  |
| 1.3.1.2 Unit Cost for IP                                                                   | 1.0  | 1              | 1              | 1              | 1.0     | 1.0        | 23,956.44               | 13,952.41     | 13,952.41     | 15,333.71     | 15,744.16     | 16,011.89     |                  |
| 1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร                                                                   | 0.5  | 0.5            | 0.5            | 0.5            | 0.5     | 0.5        | 55,402,169.87           | 9,818,748.60  | 20,239,894.80 | 31,845,855.50 | 35,544,290.40 | 39,279,392.45 |                  |
| 1.3.1.4 MC ค่ายา                                                                           | 0.5  | 0.5            | 0.5            | 0.5            | 0.5     | 0.5        | 6,688,348.27            | 1,238,928.92  | 2,415,889.52  | 3,864,658.14  | 4,264,542.95  | 4,733,675.37  |                  |

|                                                            |     |     |     |     |     |     |              |               |               |               |               |               |
|------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์                  | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 2,610,347.51 | 447,128.84    | 1,100,027.33  | 1,736,374.55  | 1,926,403.30  | 1,960,729.80  |
| 1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีชียาและวัสดุการแพทย์               | 0.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2,451,165.12 | 713,992.16    | 1,468,492.31  | 2,441,502.39  | 2,859,762.41  | 3,084,283.36  |
| 1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น                         | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 1.0 | 100.0        | 100           | 100           | 85            | 100           | 100           |
| 1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)        | 2.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | ค่ากลางกลุ่ม | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     |
| 1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %                     | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | ≥ 80 %       | 54.93         | 56,484        | 57,692        | 54.41         | 64.3          |
| 1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1045.6       | 410.9         | 742.82        | 1112.86       | 1705.00       | 1172.64       |
|                                                            |     |     |     |     |     |     |              |               |               |               |               |               |
| 2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน                            | 5.0 | 2.0 | 4.0 | 4.0 | 2.0 | 2.0 |              |               |               |               |               |               |
| 2.1 ความสามารถในการทำกำไร                                  | 3.0 | 0.0 | 2.0 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | ค่ากลางกลุ่ม | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     |
| 2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)         | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 2.55         | -9.19         | 13.9          | 2.95          | -2.9          | -7.9          |
| 2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)          | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.55         | -3.33         | 3.96          | -2.07         | -6.55         | -11.53        |
| 2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0 (1 คะแนน)   | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | ≥0           | -1,177,885.97 | 5,972,636.92  | 1,389,159.45  | -1,449,932.65 | -4,227,041.14 |
| 2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน                              | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | ค่ากลางกลุ่ม | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     | ผลงานจริง     |
| 2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1 คะแนน)     | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | ≥0           | 18,081,470.19 | 26,266,481.71 | 19,863,593.68 | 16,893,126.94 | 13,982,682.50 |
| 2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)                            | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | ≥0.8         | 1.57          | 2.32          | 1.99          | 1.76          | 1.44          |

| Total Performance Score     | Grade          |   |
|-----------------------------|----------------|---|
| ≥ 12 คะแนน                  | A ดีมาก        | 4 |
| ≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน | B ดี           | 3 |
| ≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน  | C พอใช้        | 2 |
| ≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน   | D ต้องปรับปรุง | 1 |
| < 7.5 คะแนน                 | F ไม่ผ่าน      | 0 |

\* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป