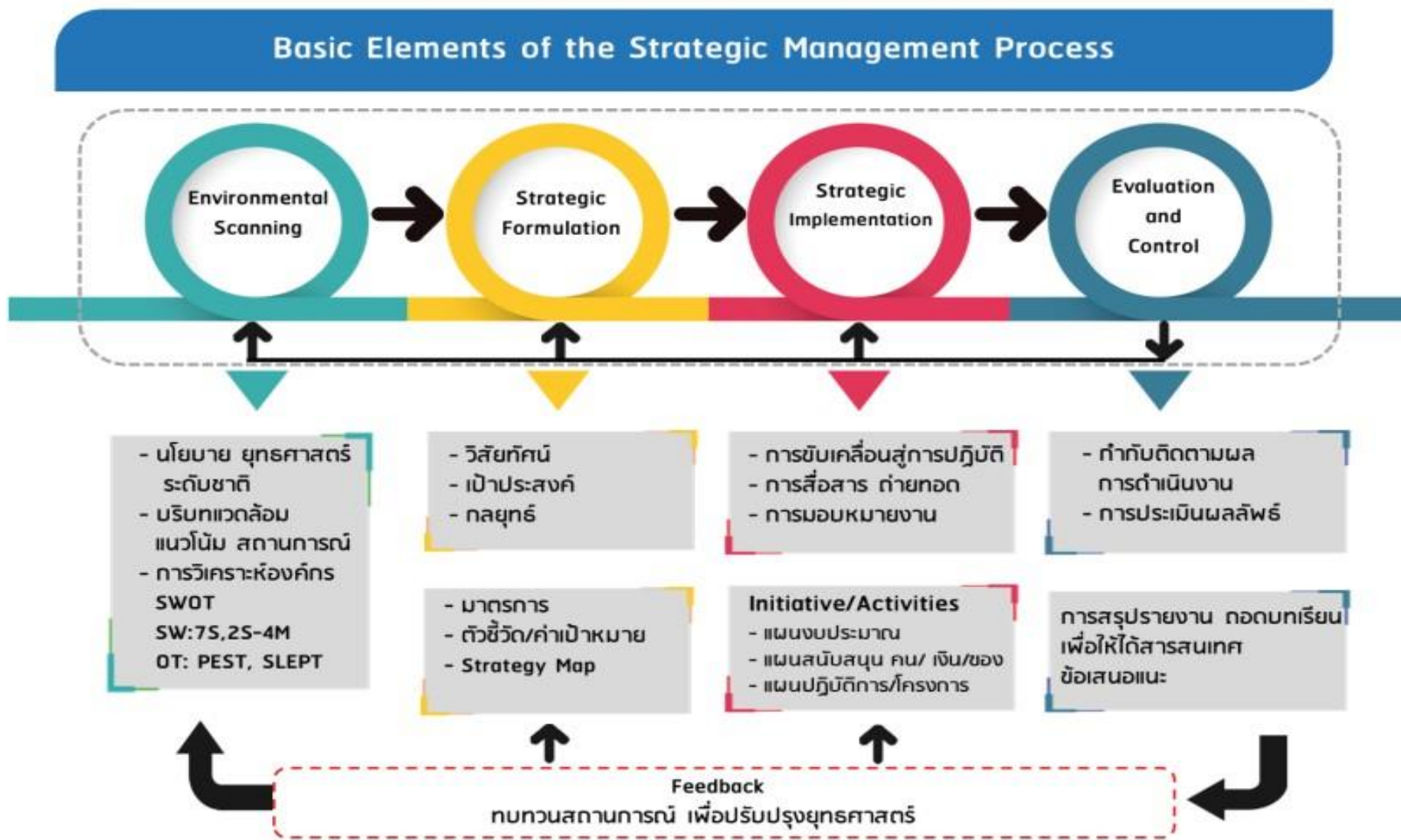


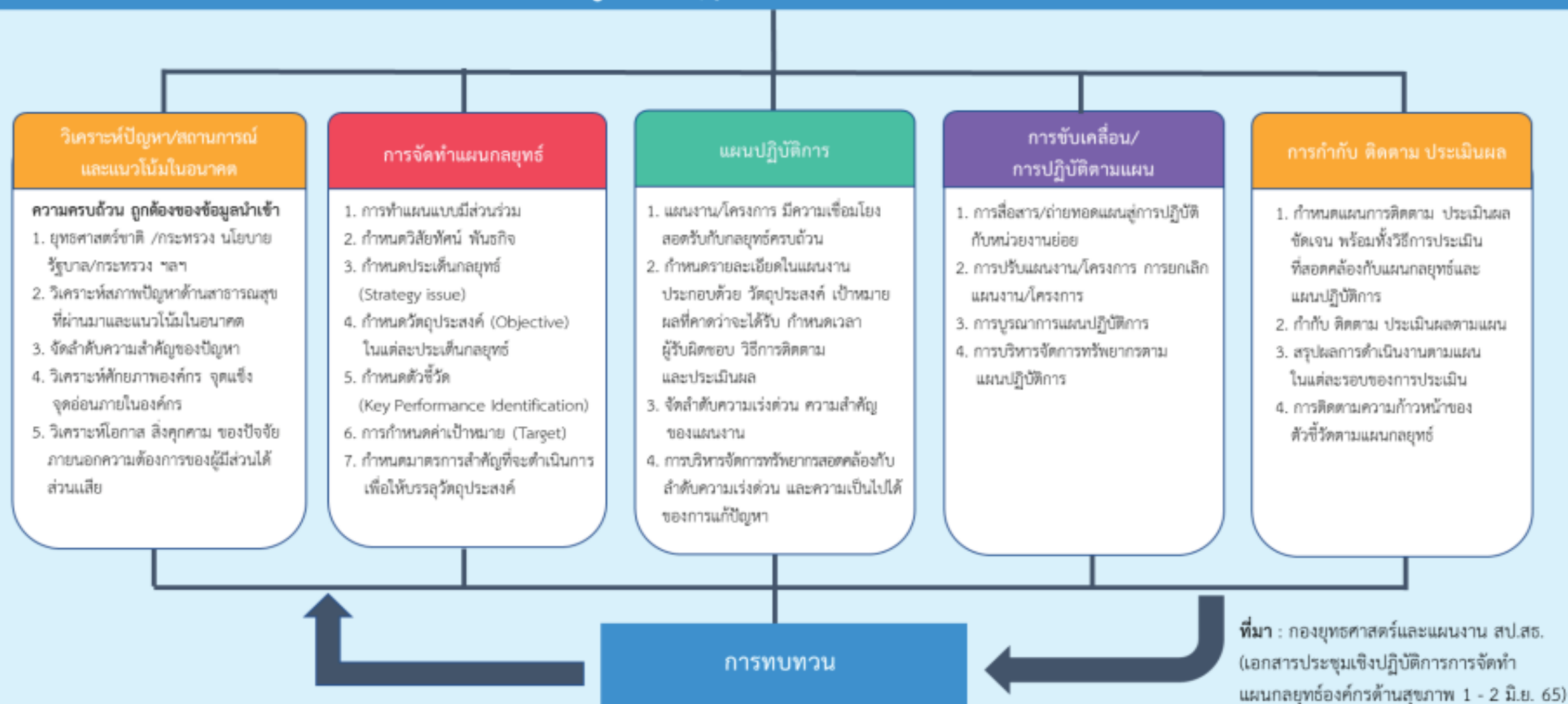
**การวางแผนการพัฒนางานสาธารณสุข
ปี 2567
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุบลราชธานี**



Basic elements of the strategic management process. Source: Modified from Wheelan & Hunger, 2012.

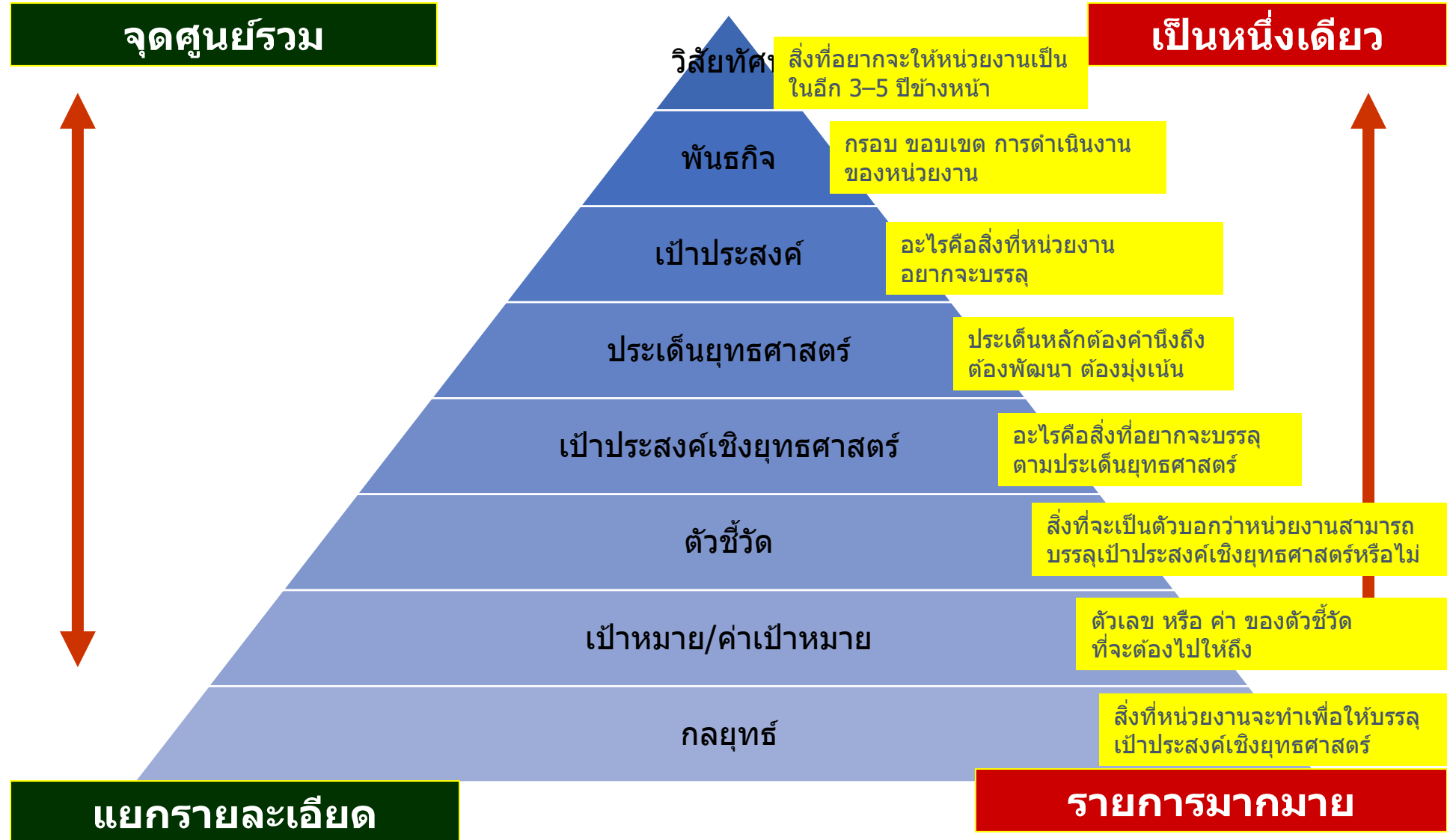
ภาพที่ 1 กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ (Basic Elements of the Strategic Management Process)

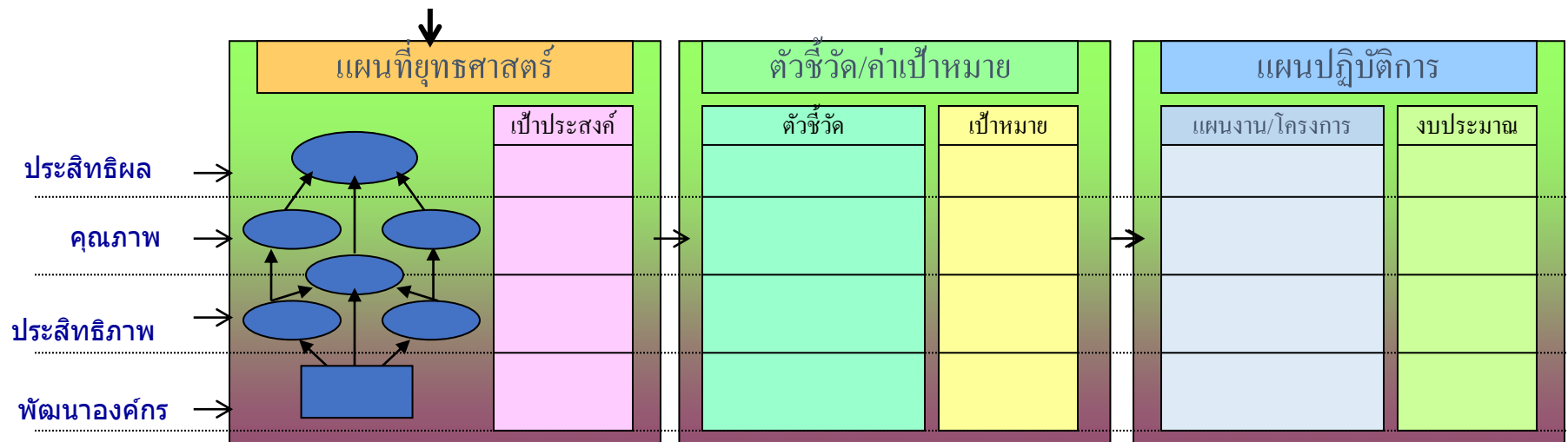
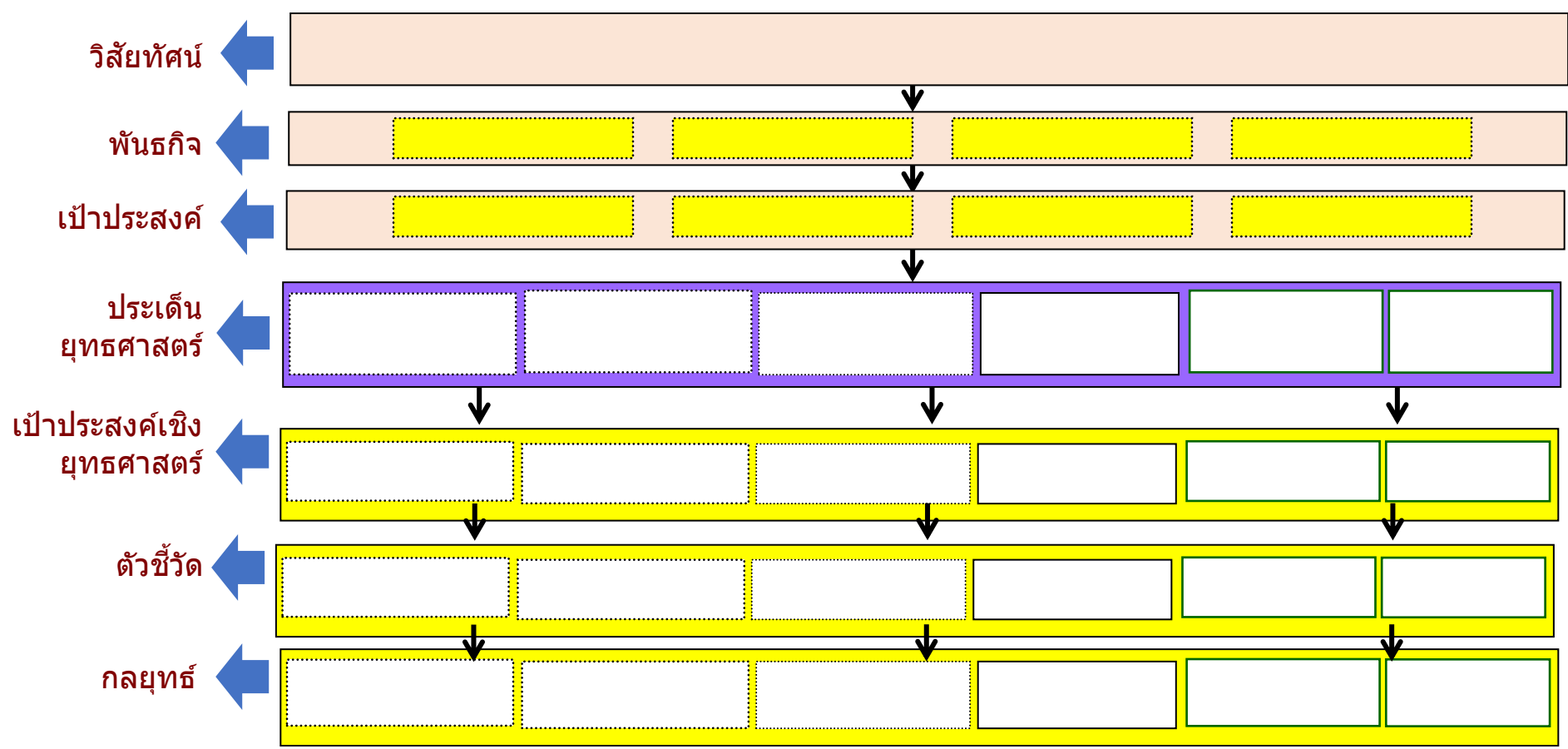
สรุปการวางแผนกลยุทธ์ การทำแผนปฏิบัติการ การขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล



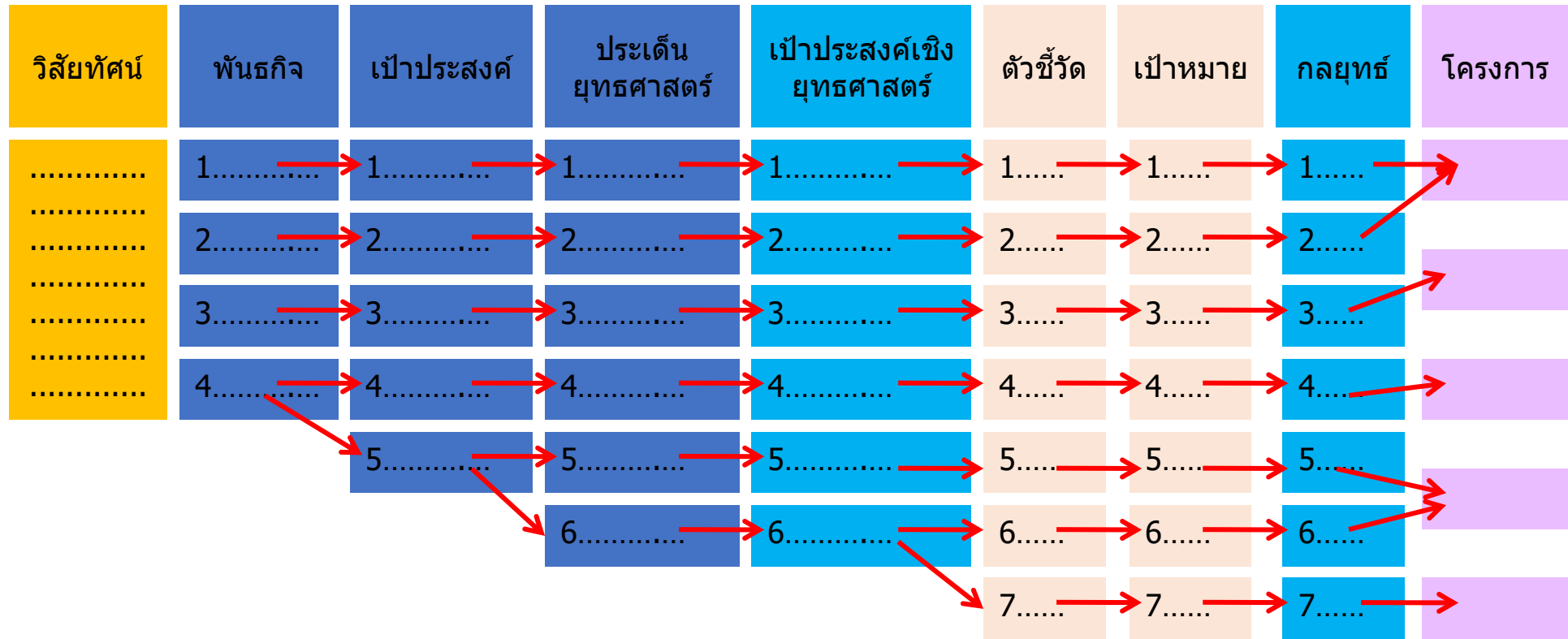
ภาพที่ 2 แนวทางการจัดทำกลยุทธ์และการประยุกต์ใช้เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กรด้านสุขภาพ

จากยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ





→ **แผนยุทธศาสตร์** → **แผนปฏิบัติการ**



บรรลุตามแผน

มีประสิทธิภาพ
มีประสิทธิผล

← **ผลผลิต ผลลัพธ์**

ระดับของแผน

รู้จักแผนสามระดับ

มาตรา 65 รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ เกิดการผลักดันไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

มาตรา 142 การเสนอร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาต่างๆ

มาตรา 162 คณะรัฐมนตรีที่จะเข้าบริหารราชการแผ่นดินต้องแถลงนโยบายต่อรัฐสภา ซึ่งต้องสอดคล้องกับหน้าที่ของรัฐ แนวนโยบายแห่งรัฐและยุทธศาสตร์ชาติ

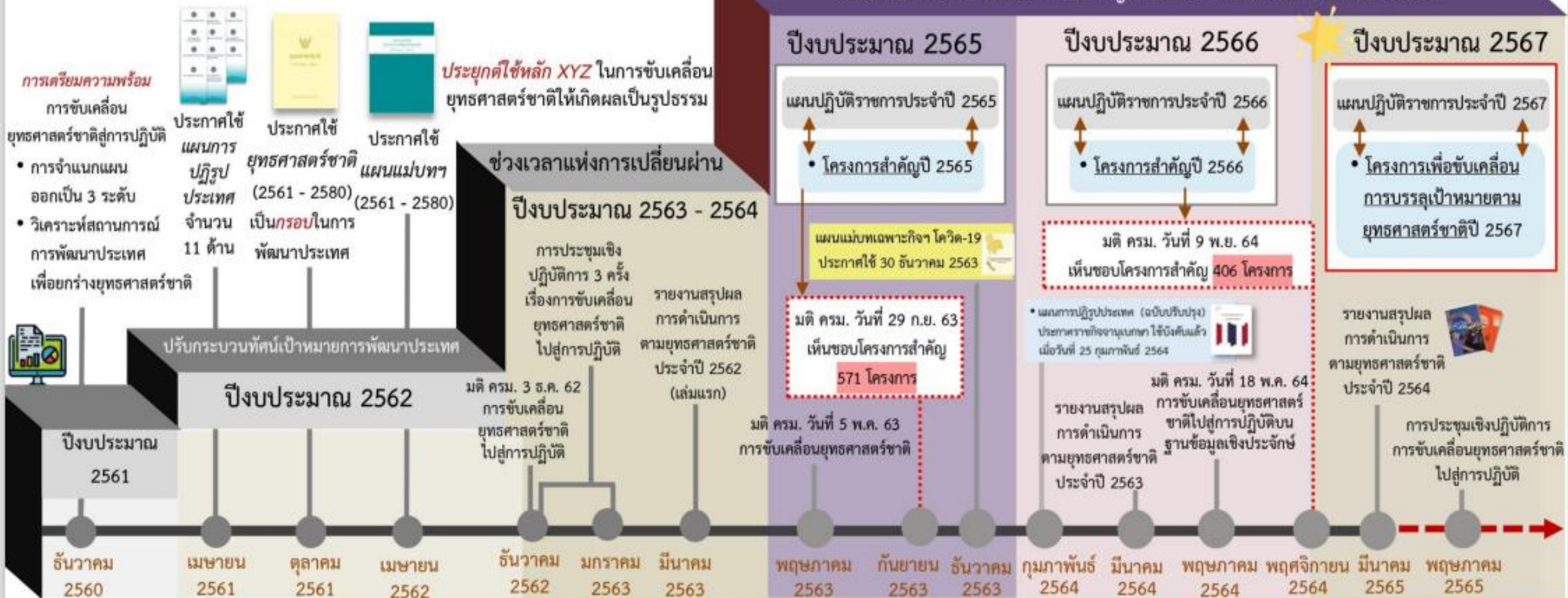


หมายเหตุ :

- นับตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2560 ครม. มีมติกำหนดการตั้งชื่อแผนในระดับที่ 3 ให้ใช้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้าน ... ระยะที่ ... (พ.ศ. -)” เว้นแต่ได้มีการระบุชื่อแผนไว้ในกฎหมาย ก่อนที่จะมีมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560 เช่น พระราชบัญญัติ พระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง มติ ครม. เป็นต้น ว่าให้ใช้ชื่อแผนว่า แผนแม่บทด้าน... แผนพัฒนา... หรือ แผนอื่น ๆ ... จึงจะสามารถใช้ชื่อแผนตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายนั้น ๆ
- แผนปฏิบัติการสำหรับองค์การมหาชน และ องค์การอิสระ ให้ใช้ชื่อ “แผนปฏิบัติการ..... (ชื่อหน่วยงาน)....” สำหรับรัฐวิสาหกิจ ให้ใช้ชื่อ “แผนวิสาหกิจ...” เว้นแต่ได้มีการระบุไว้ในกฎหมายให้ใช้ชื่ออื่น และ “แผนปฏิบัติการด้าน...” สำหรับกรณีแผนที่เป็น issue base

ภาพรวมการขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

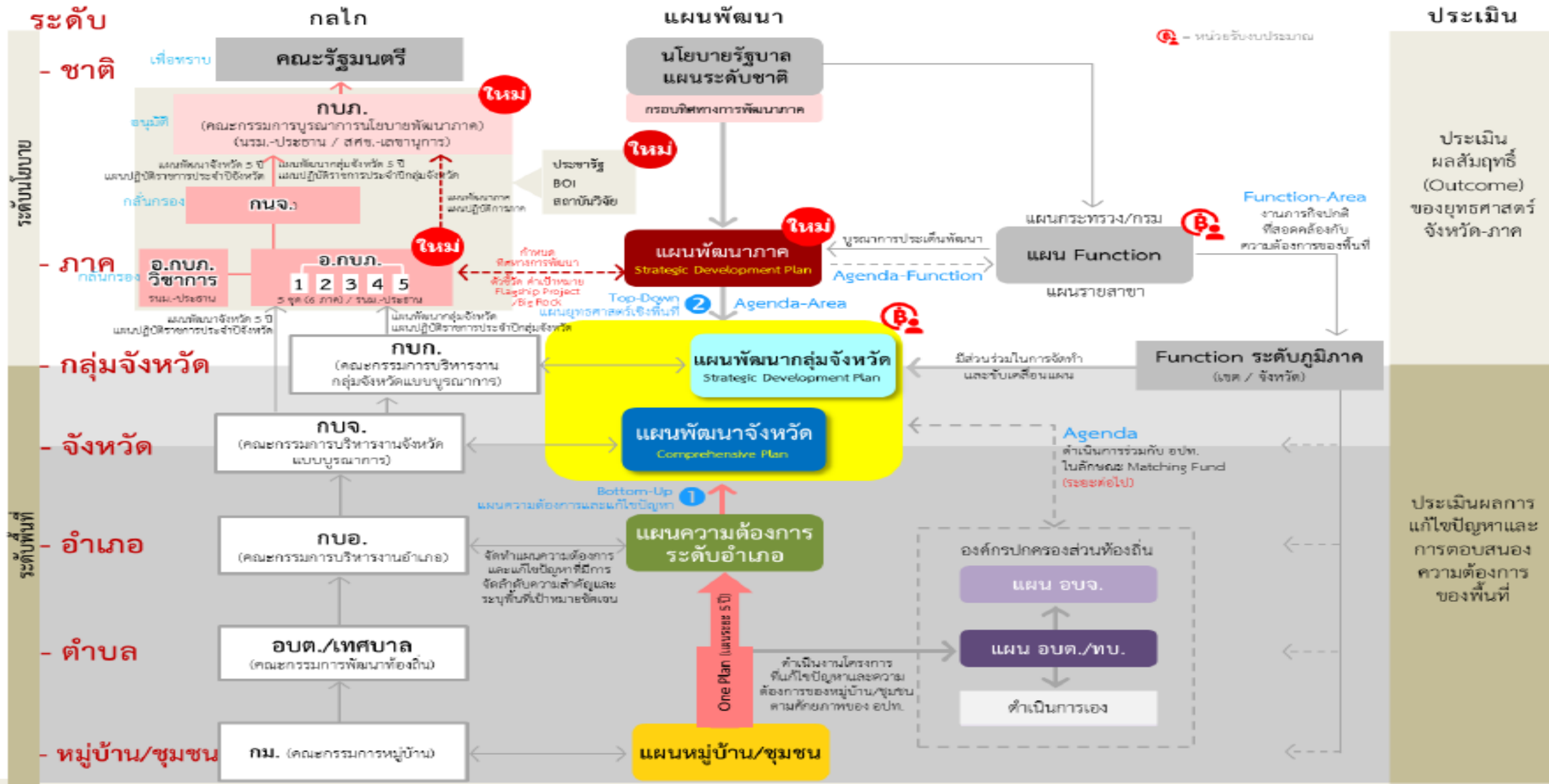
ปูพื้นเพื่อเตรียมการ
ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติตามหลัก XYZ



การดำเนินงานตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปประเทศ

กลไกของยุทธศาสตร์และการจัดทำแผนพัฒนา



ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ สู่แผน... โรงพยาบาล

แผนระดับ 1



แผนระดับ 2



แผนระดับ 3

แผนปฏิบัตินโยบาย ระยะ 5 ปี

แผนปฏิบัตินโยบายรายปี

แผนปฏิบัติการด้าน....

แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดและจังหวัด

แผนปฏิบัตินโยบายกลุ่มจังหวัดและจังหวัด

แผนพัฒนาภาค

แผนและนโยบายที่เกี่ยวข้องในระดับพื้นที่

นโยบายมุ่งเน้นระดับกระทรวง

นโยบายมุ่งเน้นระดับเขตฯ, จว.

ประเด็นปฏิรูป เขตสุขภาพ

แผนปฏิบัตินโยบายเขตสุขภาพ

แผน รพ.

ยุทธศาสตร์.....

ยุทธศาสตร์.....

ยุทธศาสตร์.....

**ยุทธศาสตร์การพัฒนางานสาธารณสุข
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุบลราชธานี**

วิสัยทัศน์:

เป็นองค์กรหลักชั้นนำด้านสุขภาพ ที่มีคุณภาพ รวมพลังสังคม
เพื่อประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ภายในปี 2570

พันธกิจ:

1. พัฒนาคูณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย, การส่งเสริมสุขภาพ, ควบคุมป้องกันโรคและงานคุ้มครองผู้บริโภค
2. พัฒนาระบบบริการสุขภาพทุกระดับ, รวมทั้งโครงการตามแนวพระราชดำริพระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์
3. พัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านสาธารณสุข
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการด้วยธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ

เป้าหมาย:

1. ประชาชนสุขภาพดี
2. เจ้าหน้าที่มีความสุข
- 3 ระบบสุขภาพยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร :

รับผิดชอบ

ตรงต่อเวลา

พัฒนาเป็นนิจ

จิตบริการ

ทำงานเป็นทีม

ค่านิยมองค์กร :

MOPH

M: Mastery การเป็นนายตนเอง

O: Originality การเร่งสร้างสิ่งใหม่

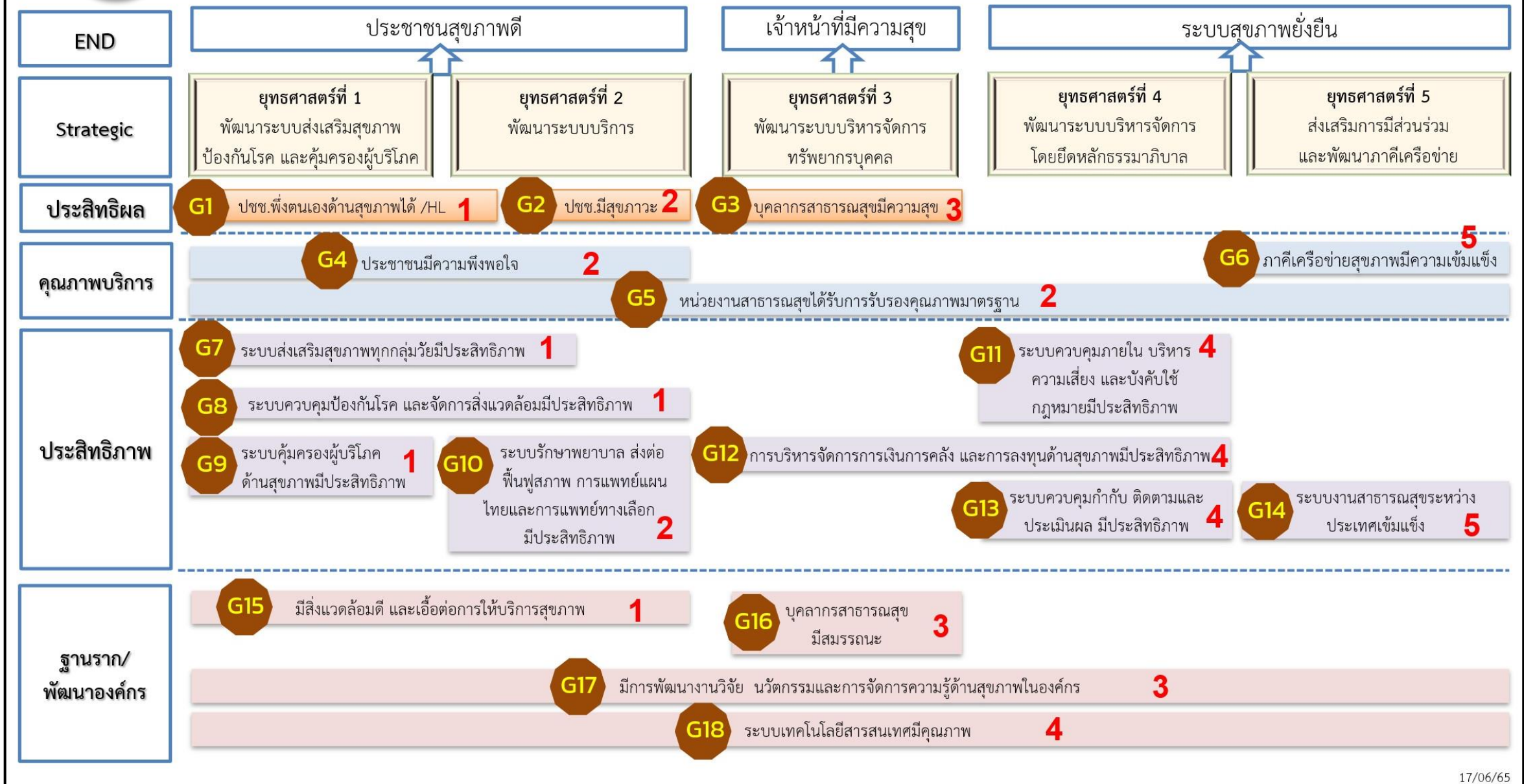
P: People centered approach ใส่ใจประชาชน

H: Humility ถ่อมตนอ่อนน้อม



แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุบลราชธานี ปี 2566 - 2570

วิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรหลักชั้นนำด้านสุขภาพ ที่มีคุณภาพ รวมพลังสังคม เพื่อประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ภายในปี พ.ศ. 2570



โครงการที่ได้รับงบประมาณจังหวัดปี 2567

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	กิจกรรม/กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
1	กำจัดพยาธิใบไม้ตับ	5,487,500	1.คัดกรอง CCA (13,000 คน ในพื้นที่ 25 อำเภอ) 2.สร้าง HL /คัดกรอง OV (11,250 คน ในพื้นที่ 25 อำเภอๆละ 450 คน)	คร./NCD
2	เสริมสร้างความเข้มแข็ง เครือข่ายเยาวชนเพื่อป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด	4,086,000	เยาวชนทั้งในระบบและนอกระบบสถานศึกษา ในพื้นที่ 25 อำเภอ	ส่งเสริม / NCD

โครงการ The must ที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง ปี 2567

ลำดับ	โครงการ	แหล่งงบประมาณ	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
1	ส่งเสริมภาวะโภชนาการหญิงตั้งครรภ์และเด็กปฐมวัย	กองทุนตำบล	สนับสนุนนมจืด 90 วัน 90 กล่อง	รพ./PCU / รพ.สต.
2	สนับสนุนยารักษาเสริมธาตุเหล็ก	วัสดุ PP	เด็กอายุ 6 เดือนถึง 5 ปี ได้รับยารักษาเสริมธาตุเหล็ก	รพ./PCU / รพ.สต.

ขอการพิจารณาอีกครั้ง

Timeline การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 เครือข่ายระดับอำเภอ

รายการ	วัน เดือน ปี	ผู้รับผิดชอบ
1. ประชุมชี้แจงแนวทางการจัดทำแผน (ผ่าน นว.ยุทธฯ ระดับอำเภอ)	15 สิงหาคม 2566	กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์
2.เวทีจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ ราชการ ปี 2567	กันยายน - ตุลาคม 2566	ทุกกลุ่มงานเตรียมนำเสนอ
2. ดำเนินการจัดทำแผน	ตุลาคม - 10 พฤศจิกายน 2566	เครือข่ายระดับอำเภอ
3. นำส่งแผนฯ เพื่อขออนุมัติ	ภายใน 15 พฤศจิกายน 2566	เครือข่ายระดับอำเภอ
4. ตรวจสอบและกลั่นกรองแผนของ คปสอ./ปรับปรุงแก้ไขแผนฯ	15 – 20 พฤศจิกายน 2566	กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ /กลุ่มงานที่ เกี่ยวข้อง/CUP
5. อนุมัติแผน	ภายใน 20 พฤศจิกายน 2566	กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์
6.เสนอโครงการเพื่อรับการอนุมัติ	หลังอนุมัติแผน – ธันวาคม 2566	กลุ่มงาน/CUP.ที่ได้รับอนุมัติฯ
7. ดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ	หลังอนุมัติโครงการ – 30 กันยายน2567	กลุ่มงาน/CUP.ที่ได้รับอนุมัติฯ
8. ทบทวน/ปรับปรุงแผน รอบ 6 เดือนหลัง	เมษายน 2567	กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์/กลุ่มงาน/CUP
9. สรุปผลโครงการ /ติดตามประเมินผลและ รวบรวมสรุปผลส่งมอบผู้บริหาร	หลังเสร็จสิ้นโครงการ ภายใน กันยายน 2567	เครือข่ายระดับอำเภอ/สสจ.อบ

ภารกิจการจัดทำแผนปฏิบัติการสาธารณสุข
ระดับเครือข่ายบริการสุขภาพ ประจำปี 2567

- 1.ให้จัดทำแผนปฏิบัติการระดับ CUP ในแล้วเสร็จ
ภายใน 15 พฤศจิกายน 2566 (รวมทุกงบประมาณเป็น Single Plan)
- 2.วงเงินในการทำแผนต้องสอดคล้องกับ Planfin
- 3.CUP ส่งแผนฯ ให้ นพ.สสจ.อบ อนุมัติ พร้อมไฟล์ Excel (ส่วนสรุปหน้างบประมาณ
แผนฯให้เซ็นชื่อกำกับในแผนทุกหน้า)
5. การขออนุมัติแผนปฏิบัติการ เสนอโดย สาธารณสุขอำเภอ และ ผู้อำนวยการ
โรงพยาบาล อนุมัติโดย นพ.สสจ.อบ.
- 6.หลังจากได้รับอนุมัติแผน ให้ทุกเครือข่ายส่งสำเนาเล่มแผนพร้อมไฟล์ Excelให้กลุ่ม
งานพัฒนายุทธศาสตร์ สสจ.อบ. จำนวน 1 เล่ม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน